

2016年度 クラブ経営情報開示資料

2017年7月20日

公益社団法人日本プロサッカーリーグ
経営本部 クラブ経営戦略部
クラブライセンス事務局

1 - 1. 主なトピックス

- (1) J 1・J 2・J 3 合計の事業規模は約994億円となり、
2015年度と比較し、約57億円増加（2011年度以降、6年連続で増加している）
同時に営業費用も約54億円増加し、拡大均衡で推移
※ 札幌は2016年度の決算期変更に伴い、当事業年度は13ヶ月となっている
- (2) 2015年度に引き続き、J 1・J 2・J 3 全てのクラブで、
3期連続赤字、債務超過がゼロに
- (3) 今回の経営情報開示より、「物販収入」、「物販関連費」を新たに開示対象とした
※ 今回開示対象への変更となった理由は、近年、物販収入そのものがその他収入の中で相対的に高い割合を占めていることと、スポーツビジネスにおいて柱となる売上項目であること、が背景としてある
※ なお、「物販収入」および「物販関連費」は、代理店に委託販売しているケース等もあることから、取扱い高総額でのクラブ間比較はできない

1 - 2. 営業収益・営業費用の推移

- 経営が健全化され、拡大均衡で推移

- ① 営業収益の拡大 = 投資を可能にするための財源確保

- ② チーム人件費の増加 = 魅力あるフットボール・クラブづくり

【J1・J2・J3クラブの合計値の推移】

| ライセンス制度導入前 | | ライセンス制度導入後 | | | | |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2011年度 (38クラブ) | 2012年度 (40クラブ) | 2013年度 (40クラブ) | 2014年度 (51クラブ) | 2015年度 (52クラブ) | 2016年度 (53クラブ) |
| 営業収益 | 728億円 | 773億円 | 793億円 | 868億円 | 937億円 | 994億円 |
| 広告料収入 | 333億円 | 351億円 | 372億円 | 422億円 | 453億円 | 483億円 |
| 入場料収入 | 142億円 | 153億円 | 164億円 | 164億円 | 175億円 | 183億円 |
| 営業費用 | 729億円 | 766億円 | 796億円 | 870億円 | 924億円 | 978億円 |
| チーム人件費 | 328億円 | 333億円 | 353億円 | 380億円 | 399億円 | 423億円 |

※2014年度よりJ3リーグが開幕

1 - 3. 3期連続赤字・債務超過クラブ (J1・J2)

- 2015年度に引き続き、3期連続赤字・債務超過のクラブはゼロ

【2016年度のJ1・J2クラブの財務状況】

| | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 該当クラブ (2016年度) |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------|
| 単年度赤字 | 13 | 12 | 8 | 5 | 8 | 仙台、群馬、町田 金沢、京都、讃岐、 愛媛※、長崎 |
| 3期連続赤字 | 6 | 5 | 0 | 0 | 0 | なし |
| 債務超過 | 9 | 11 | 0 | 0 | 0 | なし |

※愛媛は2期連続赤字

1 - 4. 3期連続赤字・債務超過クラブ (J3)

- 2015年度に引き続き、3期連続赤字・債務超過のクラブはゼロ

【2016年度のJ3クラブの財務状況】

| | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 該当クラブ (2016年度) |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|
| 単年度赤字 | 5 | 5 | 2 | 5 | 盛岡※、福島、藤枝、 鳥取、琉球 |
| 3期連続赤字 | — | 1 | 0 | 0 | なし |
| 債務超過 | 1 | 2 | 0 | 0 | なし |

【注】 2013年度のクラブ数は新入会クラブを基準としている

※盛岡は2期連続赤字

2-1. 決算数値の概要： J1・J2・J3クラブ合計

- ・ J1・J2・J3合計で営業収益は前年比約57億円増加。同時に営業費用も約54億円増加
- ・ 過年度に引き続き、拡大均衡で推移

(百万円)

| | J1合計 | | | J2合計 | | | J3合計 | | | J1+J2+J3合計 | | |
|----------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|--------|
| | 2015年度 (18クラブ) | 2016年度 (18クラブ) | 前年比 | 2015年度 (22クラブ) | 2016年度 (22クラブ) | 前年比 | 2015年度 (12クラブ) | 2016年度 (13クラブ) | 前年比 | 2015年度 (52クラブ) | 2016年度 (53クラブ) | 前年比 |
| 1 営業収益 | 60,169 | 65,522 | +5,353 | 29,576 | 28,879 | ▲697 | 3,977 | 4,994 | +1,017 | 93,722 | 99,395 | +5,673 |
| 2 広告料収入 | 27,482 | 30,605 | +3,123 | 15,581 | 14,823 | ▲758 | 2,280 | 2,904 | +624 | 45,343 | 48,332 | +2,989 |
| 3 入場料収入 | 12,821 | 13,353 | +532 | 4,259 | 4,488 | +229 | 438 | 500 | +62 | 17,518 | 18,341 | +823 |
| 4 Jリーグ配分金 | 3,807 | 4,042 | +235 | 1,947 | 1,961 | +14 | 144 | 222 | +78 | 5,898 | 6,225 | +327 |
| 5 アカデミー関連収入 | 2,810 | 2,921 | +111 | 1,668 | 1,319 | ▲349 | 338 | 455 | +117 | 4,816 | 4,695 | ▲121 |
| 6 物販収入 | 5,099 | 5,488 | +389 | 1,914 | 2,166 | +252 | 199 | 213 | +14 | 7,212 | 7,867 | +655 |
| 7 その他収入 | 8,150 | 9,113 | +963 | 4,207 | 4,120 | ▲87 | 578 | 700 | +122 | 12,935 | 13,933 | +998 |
| 8 営業費用 | 59,162 | 63,422 | +4,260 | 29,292 | 29,140 | ▲152 | 4,009 | 5,273 | +1,264 | 92,463 | 97,835 | +5,372 |
| 9 チーム人件費 | 26,373 | 28,345 | +1,972 | 12,402 | 12,223 | ▲179 | 1,206 | 1,741 | +535 | 39,981 | 42,309 | +2,328 |
| 10 試合関連経費 | 4,435 | 5,485 | +1,050 | 2,476 | 2,411 | ▲65 | 324 | 338 | +14 | 7,235 | 8,234 | +999 |
| 11 トップチーム運営経費 | 5,191 | 5,579 | +388 | 4,052 | 3,411 | ▲641 | 572 | 772 | +200 | 9,815 | 9,762 | ▲53 |
| 12 アカデミー運営経費 | 2,070 | 2,039 | ▲31 | 1,089 | 997 | ▲92 | 194 | 297 | +103 | 3,353 | 3,333 | ▲20 |
| 13 女子チーム運営経費 | 168 | 176 | +8 | 123 | 135 | +12 | 26 | 43 | +17 | 317 | 354 | +37 |
| 14 物販関連費 | 3,732 | 3,989 | +257 | 1,450 | 1,642 | +192 | 141 | 123 | ▲18 | 5,323 | 5,754 | +431 |
| 15 販売費および一般管理費 | 17,193 | 17,808 | +615 | 7,700 | 8,320 | +620 | 1,546 | 1,959 | +413 | 26,439 | 28,087 | +1,648 |
| 16 営業利益 | 1,007 | 2,100 | +1,093 | 285 | ▲260 | ▲545 | ▲32 | ▲279 | ▲247 | 1,260 | 1,561 | +301 |
| 17 営業外収益 | 455 | 546 | +91 | 183 | 218 | +35 | 70 | 74 | +4 | 708 | 838 | +130 |
| 18 営業外費用 | 337 | 447 | +110 | 143 | 85 | ▲58 | 20 | 18 | ▲2 | 500 | 550 | +50 |
| 19 経常利益 | 1,125 | 2,199 | +1,074 | 324 | ▲128 | ▲452 | 19 | ▲224 | ▲243 | 1,468 | 1,847 | +379 |
| 20 特別利益 | 0 | 171 | +171 | 550 | 210 | ▲340 | 40 | 28 | ▲12 | 590 | 409 | ▲181 |
| 21 特別損失 | 135 | 8 | ▲127 | 132 | 176 | +44 | 0 | 66 | +66 | 267 | 250 | ▲17 |
| 22 税引前当期利益 | 990 | 2,362 | +1,372 | 742 | ▲96 | ▲838 | 59 | ▲262 | ▲321 | 1,791 | 2,004 | +213 |
| 23 法人税および住民税 | 661 | 621 | ▲40 | 243 | 154 | ▲89 | 4 | 3 | ▲1 | 908 | 778 | ▲130 |
| 24 当期純利益(損失) | 329 | 1,741 | +1,412 | 499 | ▲250 | ▲749 | 55 | ▲265 | ▲320 | 883 | 1,226 | +343 |

※数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純合計したものであり、端数処理の関係で、合計数値が一部一致しないところがある。

※賞金は、Jリーグ配分金ではなくその他収入に含まれている。

2-2. 決算数値の概要： J1・J2クラブ合計

- J1・J2合計で営業収益は前年比約47億円増加。同時に営業費用も約41億円増加
- 営業利益は前年比約5億円増加

(百万円)

| | J1合計 | | | J2合計 | | | J1+J2合計 | | |
|----------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|------|-------------------|-------------------|--------|
| | 2015年度 (18クラブ) | 2016年度 (18クラブ) | 前年比 | 2015年度 (22クラブ) | 2016年度 (22クラブ) | 前年比 | 2015年度 (40クラブ) | 2016年度 (40クラブ) | 前年比 |
| 1 営業収益 | 60,169 | 65,522 | +5,353 | 29,576 | 28,879 | ▲697 | 89,745 | 94,401 | +4,656 |
| 2 広告料収入 | 27,482 | 30,605 | +3,123 | 15,581 | 14,823 | ▲758 | 43,063 | 45,428 | +2,365 |
| 3 入場料収入 | 12,821 | 13,353 | +532 | 4,259 | 4,488 | +229 | 17,080 | 17,841 | +761 |
| 4 Jリーグ配分金 | 3,807 | 4,042 | +235 | 1,947 | 1,961 | +14 | 5,754 | 6,003 | +249 |
| 5 アカデミー関連収入 | 2,810 | 2,921 | +111 | 1,668 | 1,319 | ▲349 | 4,478 | 4,240 | ▲238 |
| 6 物販収入 | 5,099 | 5,488 | +389 | 1,914 | 2,166 | +252 | 7,013 | 7,654 | +641 |
| 7 その他収入 | 8,150 | 9,113 | +963 | 4,207 | 4,120 | ▲87 | 12,357 | 13,233 | +876 |
| 8 営業費用 | 59,162 | 63,422 | +4,260 | 29,292 | 29,140 | ▲152 | 88,454 | 92,562 | +4,108 |
| 9 チーム人件費 | 26,373 | 28,345 | +1,972 | 12,402 | 12,223 | ▲179 | 38,775 | 40,568 | +1,793 |
| 10 試合関連経費 | 4,435 | 5,485 | +1,050 | 2,476 | 2,411 | ▲65 | 6,911 | 7,896 | +985 |
| 11 トップチーム運営経費 | 5,191 | 5,579 | +388 | 4,052 | 3,411 | ▲641 | 9,243 | 8,990 | ▲253 |
| 12 アカデミー運営経費 | 2,070 | 2,039 | ▲31 | 1,089 | 997 | ▲92 | 3,159 | 3,036 | ▲123 |
| 13 女子チーム運営経費 | 168 | 176 | +8 | 123 | 135 | +12 | 291 | 311 | +20 |
| 14 物販関連費 | 3,732 | 3,989 | +257 | 1,450 | 1,642 | +192 | 5,182 | 5,631 | +449 |
| 15 販売費および一般管理費 | 17,193 | 17,808 | +615 | 7,700 | 8,320 | +620 | 24,893 | 26,128 | +1,235 |
| 16 営業利益 | 1,007 | 2,100 | +1,093 | 285 | ▲260 | ▲545 | 1,292 | 1,840 | +548 |
| 17 営業外収益 | 455 | 546 | +91 | 183 | 218 | +35 | 638 | 764 | +126 |
| 18 営業外費用 | 337 | 447 | +110 | 143 | 85 | ▲58 | 480 | 532 | +52 |
| 19 経常利益 | 1,125 | 2,199 | +1,074 | 324 | ▲128 | ▲452 | 1,449 | 2,071 | +622 |
| 20 特別利益 | 0 | 171 | +171 | 550 | 210 | ▲340 | 550 | 381 | ▲169 |
| 21 特別損失 | 135 | 8 | ▲127 | 132 | 176 | +44 | 267 | 184 | ▲83 |
| 22 税引前当期利益 | 990 | 2,362 | +1,372 | 742 | ▲96 | ▲838 | 1,732 | 2,266 | +534 |
| 23 法人税および住民税 | 661 | 621 | ▲40 | 243 | 154 | ▲89 | 904 | 775 | ▲129 |
| 24 当期純利益(損失) | 329 | 1,741 | +1,412 | 499 | ▲250 | ▲749 | 828 | 1,491 | +663 |

※数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純合計したものであり、端数処理の関係で、合計数値が一部一致しないところがある。

※賞金は、Jリーグ配分金ではなくその他収入に含まれている。

2-3. 決算数値の概要： J1・J2クラブ平均

- J1平均・J2平均の規模には約2.8倍の差がある
- 収益構成を比較すると、J2平均は広告料収入の割合が大きい。費用構成には大差がない

| | J1平均 | | | | J2平均 | | | | J1+J2平均 | | |
|----------------|-------------------|-------------------|------|--------|-------------------|-------------------|-----|--------|-------------------|-------------------|------|
| | 2015年度 (18クラブ) | 2016年度 (18クラブ) | 前年比 | 構成比 | 2015年度 (22クラブ) | 2016年度 (22クラブ) | 前年比 | 構成比 | 2015年度 (40クラブ) | 2016年度 (40クラブ) | 前年比 |
| 1 営業収益 | 3,343 | 3,640 | +297 | 100.0% | 1,344 | 1,313 | ▲32 | 100.0% | 2,244 | 2,360 | +116 |
| 2 広告料収入 | 1,527 | 1,700 | +174 | 46.7% | 708 | 674 | ▲34 | 51.3% | 1,077 | 1,136 | +59 |
| 3 入場料収入 | 712 | 742 | +30 | 20.4% | 194 | 204 | +10 | 15.5% | 427 | 446 | +19 |
| 4 Jリーグ配分金 | 212 | 225 | +13 | 6.2% | 89 | 89 | +1 | 6.8% | 144 | 150 | +6 |
| 5 アカデミー関連収入 | 156 | 162 | +6 | 4.4% | 76 | 60 | ▲16 | 4.6% | 112 | 106 | ▲6 |
| 6 物販収入 | 283 | 305 | +22 | 8.4% | 87 | 98 | +11 | 7.5% | 175 | 191 | +16 |
| 7 その他収入 | 453 | 506 | +53 | 13.9% | 191 | 187 | ▲4 | 14.3% | 309 | 331 | +22 |
| 8 営業費用 | 3,287 | 3,523 | +237 | 100.0% | 1,331 | 1,325 | ▲7 | 100.0% | 2,211 | 2,314 | +103 |
| 9 チーム人件費 | 1,465 | 1,575 | +110 | 44.7% | 564 | 556 | ▲8 | 41.9% | 969 | 1,014 | +45 |
| 10 試合関連経費 | 246 | 305 | +58 | 8.7% | 113 | 110 | ▲3 | 8.3% | 173 | 197 | +25 |
| 11 トップチーム運営経費 | 288 | 310 | +22 | 8.7% | 184 | 155 | ▲29 | 11.7% | 231 | 225 | ▲6 |
| 12 アカデミー運営経費 | 115 | 113 | ▲2 | 3.2% | 50 | 45 | ▲4 | 3.4% | 79 | 76 | ▲3 |
| 13 女子チーム運営経費 | 9 | 10 | +0 | 0.3% | 6 | 6 | +1 | 0.5% | 7 | 8 | +1 |
| 14 物販関連費 | 207 | 222 | +15 | 6.3% | 66 | 75 | +9 | 5.6% | 129 | 141 | +11 |
| 15 販売費および一般管理費 | 956 | 989 | +33 | 28.1% | 350 | 378 | +28 | 28.6% | 623 | 653 | +31 |
| 16 営業利益 | 56 | 117 | +61 | - | 13 | ▲12 | ▲25 | - | 32 | 46 | +14 |
| 17 営業外収益 | 25 | 30 | +5 | - | 8 | 10 | +2 | - | 16 | 19 | +3 |
| 18 営業外費用 | 19 | 25 | +6 | - | 7 | 4 | ▲3 | - | 12 | 13 | +1 |
| 19 経常利益 | 63 | 122 | +60 | - | 15 | ▲6 | ▲21 | - | 37 | 52 | +15 |
| 20 特別利益 | 0 | 10 | +10 | - | 25 | 10 | ▲15 | - | 14 | 10 | ▲4 |
| 21 特別損失 | 8 | 0 | ▲7 | - | 6 | 8 | +2 | - | 7 | 5 | ▲2 |
| 22 税引前当期利益 | 55 | 131 | +76 | - | 35 | ▲4 | ▲40 | - | 44 | 57 | +12 |
| 23 法人税および住民税 | 37 | 34 | ▲2 | - | 11 | 7 | ▲4 | - | 23 | 19 | ▲3 |
| 24 当期純利益（損失） | 18 | 97 | +78 | - | 23 | ▲11 | ▲34 | - | 21 | 37 | +17 |

※数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純合計したものであり、端数処理の関係で、合計数値が一部一致しないところがある。

※賞金は、Jリーグ配分金ではなくその他収入に含まれている。

2-4. 決算数値の概要： J3クラブ合計・平均

- 1クラブ当たりの営業収益は、前年比約53百万円増加
- 各クラブおおむね堅実経営を実施しているものの、2016年度は盛岡、琉球が多額の損失を計上した影響で、1クラブ当たり営業利益は、前年比約19百万円減少

(百万円)

| | J3合計 | | | J3平均 | | | |
|----------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|-----|--------|
| | 2015年度 (12クラブ) | 2016年度 (13クラブ) | 前年比 | 2015年度 (12クラブ) | 2016年度 (13クラブ) | 前年比 | 構成比 |
| 1 営業収益 | 3,977 | 4,994 | +1,017 | 331 | 384 | +53 | 100.0% |
| 2 広告料収入 | 2,280 | 2,904 | +624 | 190 | 223 | +33 | 58.1% |
| 3 入場料収入 | 438 | 500 | +62 | 37 | 38 | +2 | 10.0% |
| 4 Jリーグ配分金 | 144 | 222 | +78 | 12 | 17 | +5 | 4.4% |
| 5 アカデミー関連収入 | 338 | 455 | +117 | 28 | 35 | +7 | 9.1% |
| 6 物販収入 | 199 | 213 | +14 | 17 | 16 | ▲1 | 4.3% |
| 7 その他収入 | 578 | 700 | +122 | 48 | 54 | +6 | 14.1% |
| 8 営業費用 | 4,009 | 5,273 | +1,264 | 334 | 406 | +72 | 100.0% |
| 9 チーム人件費 | 1,206 | 1,741 | +535 | 101 | 134 | +33 | 33.0% |
| 10 試合関連経費 | 324 | 338 | +14 | 27 | 26 | ▲1 | 6.4% |
| 11 トップチーム運営経費 | 572 | 772 | +200 | 48 | 59 | +12 | 14.7% |
| 12 アカデミー運営経費 | 194 | 297 | +103 | 16 | 23 | +7 | 5.6% |
| 13 女子チーム運営経費 | 26 | 43 | +17 | 2 | 3 | +1 | 0.8% |
| 14 物販関連費 | 141 | 123 | ▲18 | 12 | 9 | ▲3 | 2.3% |
| 15 販売費および一般管理費 | 1,546 | 1,959 | +413 | 129 | 151 | +22 | 37.2% |
| 16 営業利益 | ▲32 | ▲279 | ▲247 | ▲3 | ▲21 | ▲19 | - |
| 17 営業外収益 | 70 | 74 | +4 | 6 | 6 | 0 | - |
| 18 営業外費用 | 20 | 18 | ▲2 | 2 | 1 | ▲0 | - |
| 19 経常利益 | 19 | ▲224 | ▲243 | 2 | ▲17 | ▲19 | - |
| 20 特別利益 | 40 | 28 | ▲12 | 3 | 2 | ▲1 | - |
| 21 特別損失 | 0 | 66 | +66 | 0 | 5 | +5 | - |
| 22 税引前当期利益 | 59 | ▲262 | ▲321 | 5 | ▲20 | ▲25 | - |
| 23 法人税および住民税 | 4 | 3 | ▲1 | 0 | 0 | 0 | - |
| 24 当期純利益(損失) | 55 | ▲265 | ▲320 | 5 | ▲20 | ▲25 | - |

※数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純合計したものであり、端数処理の関係で、合計数値が一部一致しないところがある。

※賞金は、Jリーグ配分金ではなくその他収入に含まれている。

3-1. 営業収益（売上高）の推移

2016-2015年度比較（52クラブ※鹿児島を除く） 増収34クラブ、減収18クラブ。
前年比約53億円の営業収益が増加。

【J1】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 仙台 | 2,249 | 2,239 | 2,285 | +46 |
| 2 鹿島 | 4,003 | 4,311 | 5,582 | +1,271 |
| 3 浦和 | 5,854 | 6,088 | 6,606 | +518 |
| 4 大宮 | 3,422 | 3,005 | 3,203 | +198 |
| 5 柏 | 3,165 | 3,019 | 2,874 | ▲145 |
| 6 FC東京 | 3,859 | 4,678 | 4,541 | ▲137 |
| 7 川崎F | 3,359 | 4,077 | 4,254 | +177 |
| 8 横浜FM | 4,590 | 4,567 | 4,696 | +129 |
| 9 湘南 | 1,121 | 1,561 | 1,627 | +66 |
| 10 甲府 | 1,518 | 1,525 | 1,523 | ▲2 |
| 11 新潟 | 2,748 | 2,510 | 2,908 | +398 |
| 12 磐田 | 3,027 | 2,996 | 3,303 | +307 |
| 13 名古屋 | 4,042 | 4,446 | 4,713 | +267 |
| 14 G大阪 | 3,863 | 4,282 | 5,146 | +864 |
| 15 神戸 | 2,471 | 3,663 | 3,865 | +202 |
| 16 広島 | 3,149 | 3,610 | 3,794 | +184 |
| 17 福岡 | 947 | 1,654 | 1,836 | +182 |
| 18 鳥栖 | 1,885 | 2,489 | 2,766 | +277 |
| 19 合計 | 55,272 | 60,720 | 65,522 | +4,802 |

総合計 86,848 93,722 99,018 +5,296

【J2】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 札幌 | 1,328 | 1,420 | 1,902 | +482 |
| 2 山形 | 1,399 | 1,813 | 1,497 | ▲316 |
| 3 水戸 | 518 | 561 | 589 | +28 |
| 4 群馬 | 555 | 548 | 522 | ▲26 |
| 5 千葉 | 2,300 | 2,504 | 2,556 | +52 |
| 6 東京V | 1,220 | 1,311 | 1,391 | +80 |
| 7 町田 | 363 | 443 | 626 | +183 |
| 8 横浜FC | 1,042 | 1,002 | 1,064 | +62 |
| 9 松本 | 1,185 | 2,149 | 1,935 | ▲214 |
| 10 金沢 | 302 | 584 | 612 | +28 |
| 11 清水 | 3,248 | 3,142 | 3,341 | +199 |
| 12 岐阜 | 831 | 999 | 932 | ▲67 |
| 13 京都 | 1,761 | 1,897 | 1,743 | ▲154 |
| 14 C大阪 | 3,771 | 2,712 | 3,008 | +296 |
| 15 岡山 | 1,103 | 1,174 | 1,271 | +97 |
| 16 山口 | - | 384 | 880 | +496 |
| 17 讃岐 | 584 | 575 | 613 | +38 |
| 18 徳島 | 2,104 | 1,741 | 1,443 | ▲298 |
| 19 愛媛 | 576 | 569 | 630 | +61 |
| 20 北九州 | 747 | 777 | 855 | +78 |
| 21 長崎 | 894 | 897 | 749 | ▲148 |
| 22 熊本 | 750 | 756 | 720 | ▲36 |
| 23 合計 | 26,581 | 27,958 | 28,879 | +921 |

【J3】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 盛岡 | 163 | 200 | 142 | ▲58 |
| 2 秋田 | 216 | 262 | 288 | +26 |
| 3 福島 | 311 | 317 | 326 | +9 |
| 4 栃木 | 941 | 936 | 639 | ▲297 |
| 5 YS横浜 | 179 | 192 | 189 | ▲3 |
| 6 相模原 | 199 | 224 | 263 | +39 |
| 7 長野 | 426 | 597 | 687 | +90 |
| 8 富山 | 735 | 531 | 515 | ▲16 |
| 9 藤枝 | 126 | 140 | 165 | +25 |
| 10 鳥取 | 460 | 426 | 412 | ▲14 |
| 11 大分 | 1,006 | 958 | 797 | ▲161 |
| 12 鹿児島 | - | - | 377 | - |
| 13 琉球 | 233 | 261 | 194 | ▲67 |
| 14 合計 | 4,995 | 5,044 | 4,617 | ▲427 |

- ※ J1・J2・J3の所属は、2016シーズンのものである。【凡例】 : J1所属 : J2所属 : J3所属
- ※ 札幌は2016年度の決算期変更に伴い、当事業年度は13ヶ月となっている。
- ※ 山形は2015年度より税抜方式の処理を採用している（2014年度以前は税込方式）。
- ※ J3合計および総合計には鹿児島は含まれていない。

3-2. 広告料収入の推移

**2016-2015年度比較（52クラブ※鹿児島を除く） 増収36クラブ、減収16クラブ。
前年比約27億円の広告料収入が増加。**

【J1】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 仙台 | 922 | 909 | 908 | ▲1 |
| 2 鹿島 | 1,831 | 1,861 | 1,958 | +97 |
| 3 浦和 | 2,380 | 2,549 | 2,593 | +44 |
| 4 大宮 | 2,405 | 2,183 | 2,077 | ▲106 |
| 5 柏 | 1,943 | 1,928 | 1,929 | +1 |
| 6 FC東京 | 1,665 | 1,710 | 1,935 | +225 |
| 7 川崎F | 1,794 | 1,569 | 1,809 | +240 |
| 8 横浜FM | 2,059 | 2,256 | 2,366 | +110 |
| 9 湘南 | 453 | 573 | 681 | +108 |
| 10 甲府 | 749 | 751 | 736 | ▲15 |
| 11 新潟 | 1,013 | 1,038 | 1,049 | +11 |
| 12 磐田 | 1,583 | 1,515 | 1,569 | +54 |
| 13 名古屋 | 2,471 | 2,775 | 3,088 | +313 |
| 14 G大阪 | 1,843 | 1,907 | 1,817 | ▲90 |
| 15 神戸 | 945 | 2,198 | 2,221 | +23 |
| 16 広島 | 1,537 | 1,469 | 1,620 | +151 |
| 17 福岡 | 334 | 474 | 618 | +144 |
| 18 鳥栖 | 789 | 1,203 | 1,631 | +428 |
| 19 合計 | 26,715 | 28,868 | 30,605 | +1,737 |

総合計 42,199 45,343 48,080 +2,737

【J2】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 札幌 | 589 | 613 | 882 | +269 |
| 2 山形 | 276 | 446 | 426 | ▲20 |
| 3 水戸 | 167 | 190 | 199 | +9 |
| 4 群馬 | 261 | 290 | 266 | ▲24 |
| 5 千葉 | 1,537 | 1,641 | 1,659 | +18 |
| 6 東京V | 561 | 564 | 667 | +103 |
| 7 町田 | 226 | 250 | 299 | +49 |
| 8 横浜FC | 558 | 560 | 569 | +9 |
| 9 松本 | 431 | 923 | 889 | ▲34 |
| 10 金沢 | 192 | 221 | 319 | +98 |
| 11 清水 | 1,534 | 1,417 | 1,767 | +350 |
| 12 岐阜 | 380 | 516 | 522 | +6 |
| 13 京都 | 1,136 | 1,133 | 1,122 | ▲11 |
| 14 C大阪 | 1,511 | 1,505 | 1,738 | +233 |
| 15 岡山 | 472 | 535 | 564 | +29 |
| 16 山口 | - | 175 | 340 | +165 |
| 17 讃岐 | 213 | 228 | 262 | +34 |
| 18 徳島 | 1,357 | 1,098 | 991 | ▲107 |
| 19 愛媛 | 272 | 251 | 280 | +29 |
| 20 北九州 | 308 | 328 | 384 | +56 |
| 21 長崎 | 502 | 440 | 359 | ▲81 |
| 22 熊本 | 289 | 313 | 319 | +6 |
| 23 合計 | 12,771 | 13,637 | 14,823 | +1,186 |

【J3】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 盛岡 | 94 | 113 | 73 | ▲40 |
| 2 秋田 | 116 | 154 | 184 | +30 |
| 3 福島 | 184 | 217 | 230 | +13 |
| 4 栃木 | 516 | 486 | 409 | ▲77 |
| 5 YS横浜 | 36 | 49 | 35 | ▲14 |
| 6 相模原 | 138 | 150 | 177 | +27 |
| 7 長野 | 287 | 361 | 402 | +41 |
| 8 富山 | 422 | 370 | 365 | ▲5 |
| 9 藤枝 | 72 | 99 | 121 | +22 |
| 10 鳥取 | 241 | 207 | 213 | +6 |
| 11 大分 | 493 | 497 | 404 | ▲93 |
| 12 鹿児島 | - | - | 252 | - |
| 13 琉球 | 114 | 135 | 39 | ▲96 |
| 14 合計 | 2,713 | 2,838 | 2,652 | ▲186 |

- ※ J1・J2・J3の所属は、2016シーズンのものである。【凡例】 : J1所属 : J2所属 : J3所属
- ※ 札幌は2016年度の決算期変更に伴い、当事業年度は13ヶ月となっている。
- ※ 山形は2015年度より税抜方式の処理を採用している（2014年度以前は税込方式）。
- ※ J3合計および総合計には鹿児島は含まれていない。

3-3. 入場料収入の推移

2016-2015年度比較（40クラブ） 増収21クラブ、減収19クラブ。*
前年比約8億円の入場料収入が増加。（※ホームゲーム数が減少したJ3クラブを除く）

【J1】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 仙台 | 660 | 660 | 608 | ▲52 |
| 2 鹿島 | 788 | 788 | 869 | +81 |
| 3 浦和 | 1,982 | 2,174 | 2,375 | +201 |
| 4 大宮 | 347 | 315 | 398 | +83 |
| 5 柏 | 466 | 518 | 435 | ▲83 |
| 6 FC東京 | 857 | 966 | 961 | ▲5 |
| 7 川崎F | 571 | 777 | 907 | +130 |
| 8 横浜FM | 958 | 948 | 1,005 | +57 |
| 9 湘南 | 225 | 335 | 331 | ▲4 |
| 10 甲府 | 422 | 354 | 342 | ▲12 |
| 11 新潟 | 650 | 711 | 679 | ▲32 |
| 12 磐田 | 374 | 396 | 474 | +78 |
| 13 名古屋 | 756 | 727 | 761 | +34 |
| 14 G大阪 | 592 | 795 | 1,390 | +595 |
| 15 神戸 | 486 | 425 | 427 | +2 |
| 16 広島 | 505 | 638 | 563 | ▲75 |
| 17 福岡 | 192 | 235 | 275 | +40 |
| 18 鳥栖 | 535 | 576 | 553 | ▲23 |
| 19 合計 | 11,366 | 12,338 | 13,353 | +1,015 |

【J2】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 札幌 | 390 | 424 | 457 | +33 |
| 2 山形 | 183 | 281 | 182 | ▲99 |
| 3 水戸 | 88 | 81 | 86 | +5 |
| 4 群馬 | 79 | 71 | 75 | +4 |
| 5 千葉 | 315 | 360 | 333 | ▲27 |
| 6 東京V | 187 | 204 | 164 | ▲40 |
| 7 町田 | 42 | 55 | 92 | +37 |
| 8 横浜FC | 167 | 156 | 150 | ▲6 |
| 9 松本 | 295 | 597 | 528 | ▲69 |
| 10 金沢 | 20 | 74 | 70 | ▲4 |
| 11 清水 | 539 | 551 | 494 | ▲57 |
| 12 岐阜 | 140 | 131 | 128 | ▲3 |
| 13 京都 | 229 | 193 | 200 | +7 |
| 14 C大阪 | 856 | 464 | 510 | +46 |
| 15 岡山 | 161 | 176 | 200 | +24 |
| 16 山口 | - | 92 | 220 | +128 |
| 17 讃岐 | 104 | 99 | 107 | +8 |
| 18 徳島 | 242 | 145 | 125 | ▲20 |
| 19 愛媛 | 60 | 67 | 78 | +11 |
| 20 北九州 | 79 | 82 | 80 | ▲2 |
| 21 長崎 | 101 | 94 | 74 | ▲20 |
| 22 熊本 | 135 | 119 | 135 | +16 |
| 23 合計 | 4,412 | 4,516 | 4,488 | ▲28 |

【J3】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 盛岡 | 11 | 10 | 10 | 0 |
| 2 秋田 | 8 | 14 | 12 | ▲2 |
| 3 福島 | 16 | 16 | 12 | ▲4 |
| 4 栃木 | 137 | 128 | 66 | ▲62 |
| 5 YS横浜 | 12 | 10 | 14 | +4 |
| 6 相模原 | 27 | 32 | 35 | +3 |
| 7 長野 | 51 | 96 | 73 | ▲23 |
| 8 富山 | 80 | 47 | 37 | ▲10 |
| 9 藤枝 | 10 | 9 | 7 | ▲2 |
| 10 鳥取 | 53 | 47 | 40 | ▲7 |
| 11 大分 | 249 | 245 | 157 | ▲88 |
| 12 鹿児島 | - | - | 27 | - |
| 13 琉球 | 15 | 10 | 10 | 0 |
| 14 合計 | 669 | 664 | 473 | ▲191 |

| | | | | |
|-----|--------|--------|--------|------|
| 総合計 | 16,446 | 17,518 | 18,314 | +796 |
|-----|--------|--------|--------|------|

- ※ J1・J2・J3の所属は、2016シーズンのもので、【凡例】 : J1所属 : J2所属 : J3所属
- ※ 札幌は2016年度の決算期変更に伴い、当事業年度は13ヶ月となっている。
- ※ 山形は2015年度より税抜方式の処理を採用している（2014年度以前は税込方式）。
- ※ J3合計および総合計には鹿児島は含まれていない。

3-4. チーム人件費の推移

**2016-2015年度比較（52クラブ※鹿児島を除く） 増収34クラブ、減収17クラブ。
前年比約22億円のチーム人件費が増加。**

【J1】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 仙台 | 1,141 | 1,031 | 1,187 | +156 |
| 2 鹿島 | 1,562 | 2,023 | 1,929 | ▲94 |
| 3 浦和 | 2,054 | 2,099 | 2,381 | +282 |
| 4 大宮 | 1,720 | 1,360 | 1,411 | +51 |
| 5 柏 | 2,059 | 1,888 | 1,753 | ▲135 |
| 6 FC東京 | 1,709 | 1,641 | 2,025 | +384 |
| 7 川崎F | 1,546 | 1,685 | 1,643 | ▲42 |
| 8 横浜FM | 1,765 | 1,860 | 1,966 | +106 |
| 9 湘南 | 452 | 699 | 798 | +99 |
| 10 甲府 | 759 | 736 | 736 | 0 |
| 11 新潟 | 1,085 | 1,138 | 1,220 | +82 |
| 12 磐田 | 1,352 | 1,263 | 1,378 | +115 |
| 13 名古屋 | 2,053 | 2,086 | 1,984 | ▲102 |
| 14 G大阪 | 1,815 | 1,956 | 1,900 | ▲56 |
| 15 神戸 | 1,348 | 1,767 | 2,068 | +301 |
| 16 広島 | 1,349 | 1,809 | 1,553 | ▲256 |
| 17 福岡 | 417 | 626 | 937 | +311 |
| 18 鳥栖 | 1,176 | 1,105 | 1,476 | +371 |
| 19 合計 | 25,363 | 26,772 | 28,345 | +1,573 |

【J2】 (百万円)

| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 札幌 | 430 | 550 | 703 | +153 |
| 2 山形 | 463 | 503 | 429 | ▲74 |
| 3 水戸 | 235 | 249 | 262 | +13 |
| 4 群馬 | 168 | 202 | 228 | +26 |
| 5 千葉 | 1,065 | 1,045 | 899 | ▲146 |
| 6 東京V | 346 | 377 | 436 | +59 |
| 7 町田 | 120 | 150 | 189 | +39 |
| 8 横浜FC | 493 | 424 | 464 | +40 |
| 9 松本 | 443 | 821 | 863 | +42 |
| 10 金沢 | 170 | 237 | 296 | +59 |
| 11 清水 | 1,354 | 1,526 | 1,473 | ▲53 |
| 12 岐阜 | 503 | 468 | 419 | ▲49 |
| 13 京都 | 695 | 796 | 965 | +169 |
| 14 C大阪 | 1,680 | 1,523 | 1,494 | ▲29 |
| 15 岡山 | 499 | 509 | 568 | +59 |
| 16 山口 | - | 90 | 231 | +141 |
| 17 讃岐 | 180 | 239 | 287 | +48 |
| 18 徳島 | 927 | 684 | 731 | +47 |
| 19 愛媛 | 257 | 267 | 306 | +39 |
| 20 北九州 | 284 | 283 | 343 | +60 |
| 21 長崎 | 335 | 348 | 322 | ▲26 |
| 22 熊本 | 276 | 302 | 315 | +13 |
| 23 合計 | 10,923 | 11,593 | 12,223 | +630 |

【J3】 (百万円)

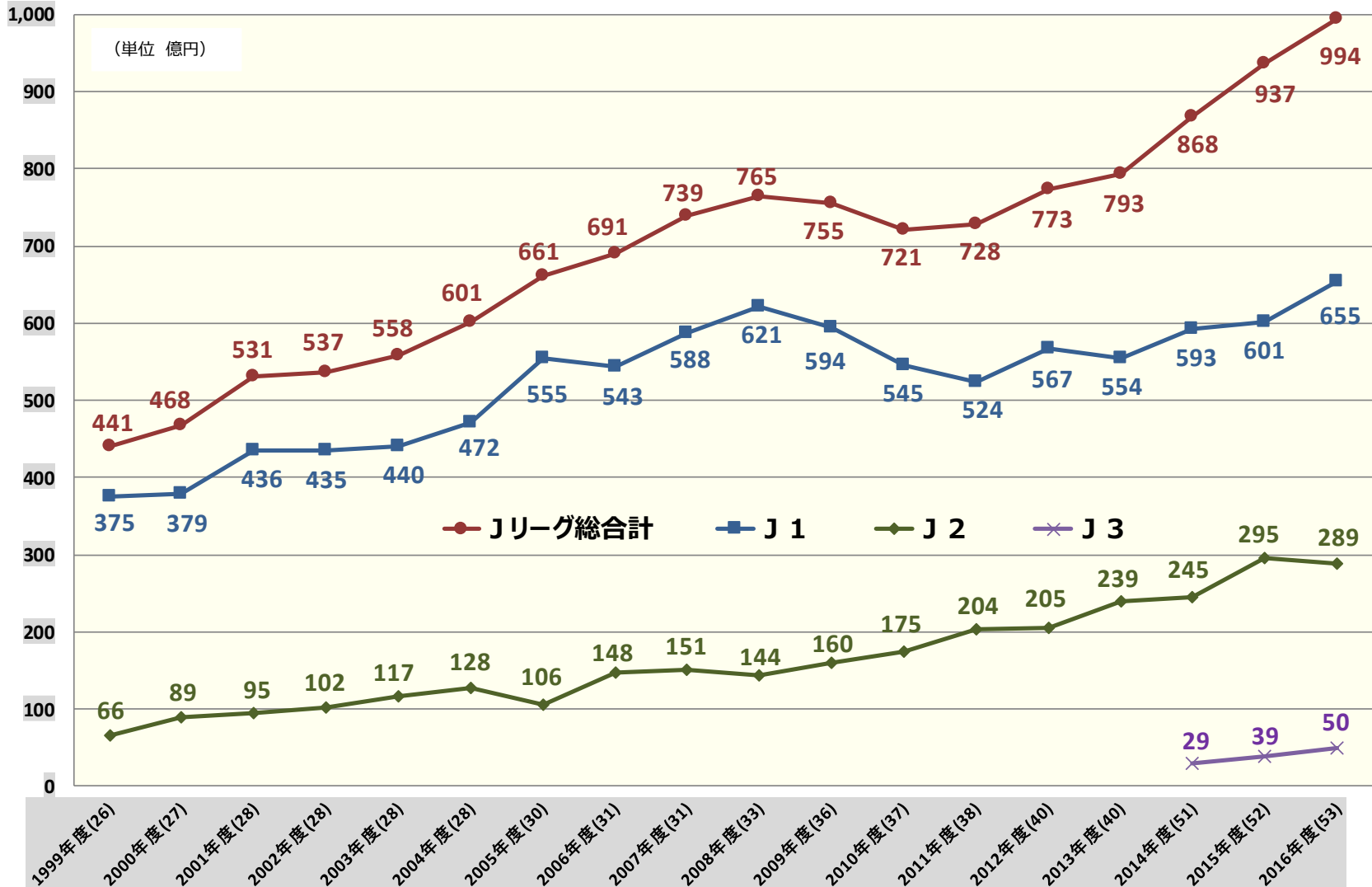
| | 2014年度 | 2015年度 | 2016年度 | 前年比 |
|--------|--------|--------|--------|------|
| 1 盛岡 | 61 | 88 | 87 | ▲1 |
| 2 秋田 | 92 | 82 | 94 | +12 |
| 3 福島 | 98 | 97 | 120 | +23 |
| 4 栃木 | 292 | 284 | 228 | ▲56 |
| 5 YS横浜 | 18 | 18 | 17 | ▲1 |
| 6 相模原 | 52 | 70 | 80 | +10 |
| 7 長野 | 192 | 214 | 281 | +67 |
| 8 富山 | 299 | 198 | 191 | ▲7 |
| 9 藤枝 | 24 | 23 | 32 | +9 |
| 10 鳥取 | 162 | 100 | 142 | +42 |
| 11 大分 | 349 | 366 | 266 | ▲100 |
| 12 鹿児島 | - | - | 119 | - |
| 13 琉球 | 76 | 76 | 84 | +8 |
| 14 合計 | 1,715 | 1,616 | 1,622 | +6 |

| | | | | |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 総合計 | 38,000 | 39,981 | 42,190 | +2,209 |
|-----|--------|--------|--------|--------|

- ※ J1・J2・J3の所属は、2016シーズンのものである。【凡例】 : J1所属 : J2所属 : J3所属
- ※ 札幌は2016年度の決算期変更に伴い、当事業年度は13ヶ月となっている。
- ※ 山形は2015年度より税抜方式の処理を採用している（2014年度以前は税込方式）。
- ※ J3合計および総合計には鹿児島は含まれていない。

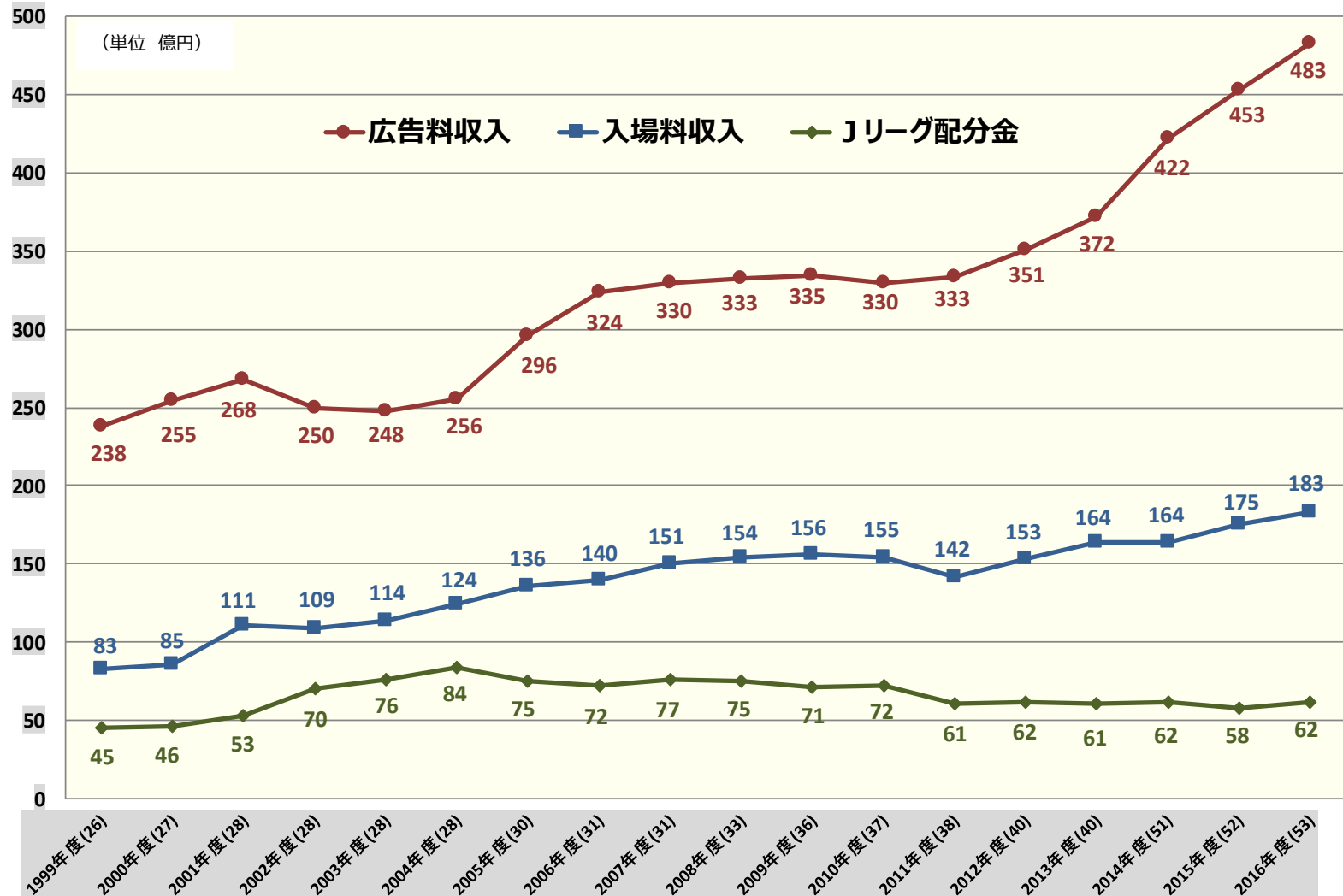
4 - 1. 営業収益(売上高)合計値の推移

・ 53クラブの収益の総合計は、過去最高の約994億円



4-2. 営業収益主要項目の推移

・特に広告料収入が大きく増加（前年比 +約30億円）

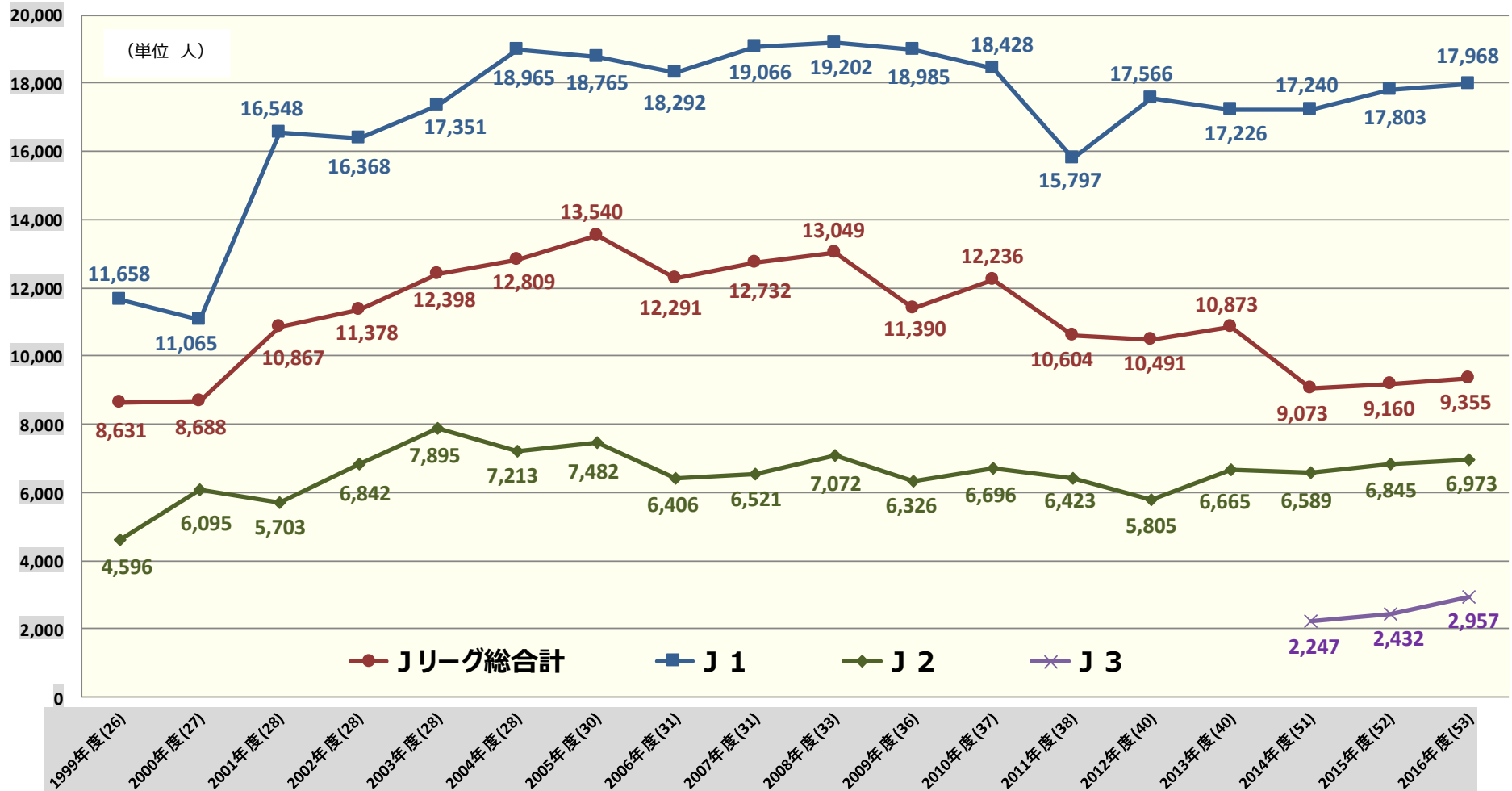


※2010年度以前のJリーグ配分金には、賞金が含まれている。

※2016年度Jリーグ決算発表における配分金の公表数値とは、Jリーグとクラブとの決算月のずれ等によって差異が生じている。

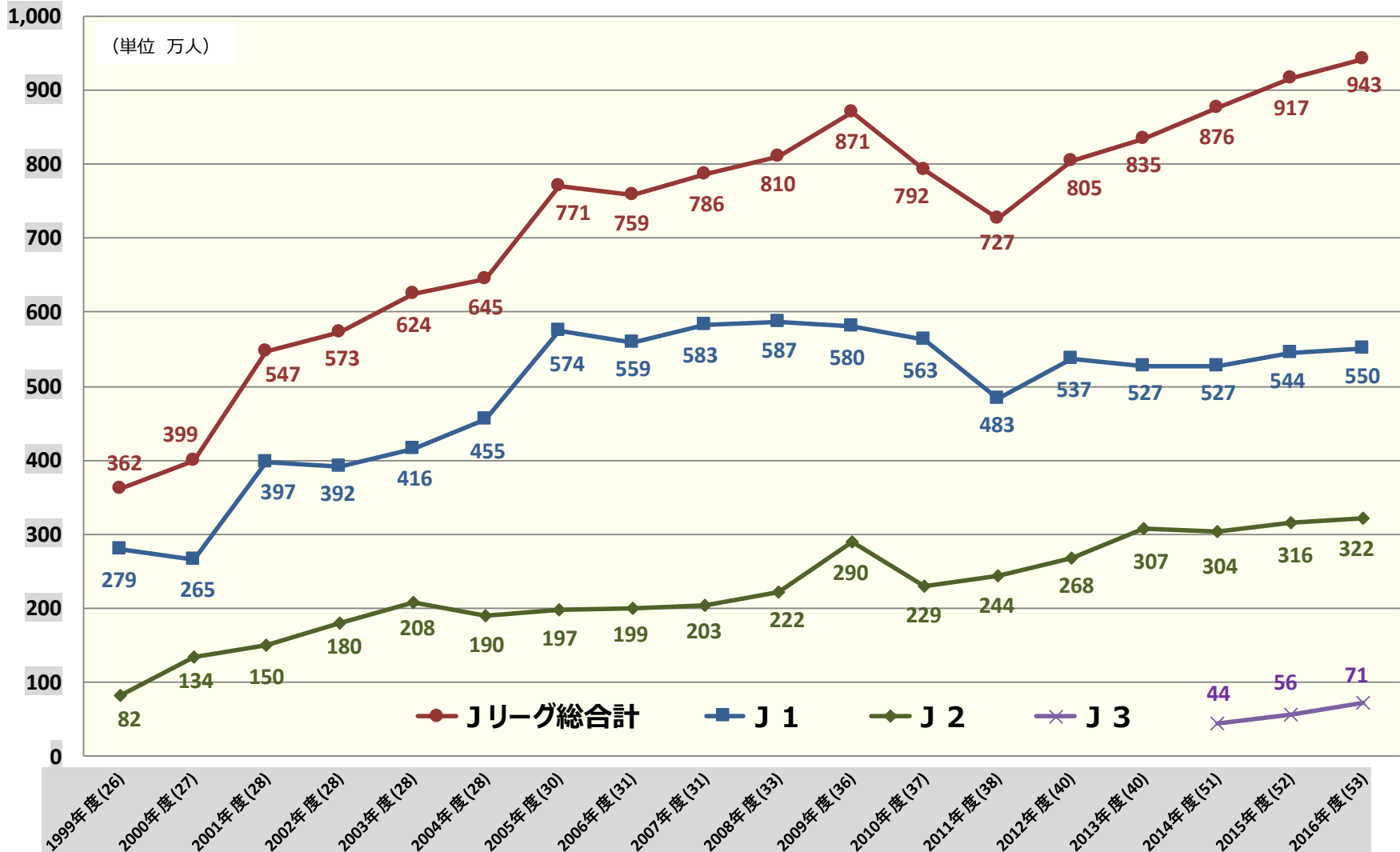
4-3. 1試合当たりの平均入場者数(リーグ戦のみ)の推移

- ・ J 1リーグ戦平均入場者数は 17,968人 (前年比 +165人)
- ・ J 1・J 2・J 3全体の平均入場者数は 9,355人 (前年比 +195人)



4-4. リーグ戦総入場者数の推移

・リーグ戦（J1・J2・J3）の総入場者数は 9,429,515人（前年比 +250,703人）



※なお、天皇杯を除く、リーグおよびクラブ主管公式試合（AFCチャンピオンズリーグのホーム開催時を含む）の2016年度総入場者数は、10,331,437人（前年比 +287,086人）

ご不明な点、ご質問、さらなる取材ご依頼の方は、
Jリーグ広報部までお問い合わせください。

Jリーグ 広報部 TEL : 03-3830-1866

・本資料の利用は、他の方法によって入手された情報とも照合・確認し、利用者の判断によって行ってください。