

# 2023年度 クラブ経営情報開示資料 (先行発表)

2024年5月21日

公益社団法人日本プロサッカーリーグ  
経営基盤本部  
クラブライセンス事務局

## (1) 経営情報開示の概要

- ① 2023シーズンのJ1、J2、J3全60クラブのうち、3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブにつき、5月に先行して経営情報(2023年度決算情報)を開示する
- ② 7月には、全60クラブの経営情報を開示する予定である(「2段階発表」とする)

## (2) 「2段階発表」を実施する背景

- ① JリーグおよびJクラブをサポート頂いている方々への迅速な情報提供
  - ・ JリーグおよびJクラブの公共性に鑑みると、適時適切な情報を提供することはJリーグの信頼性を向上していくうえで不可欠である
  - ・ クラブ経営への関心が高まることで、クラブに関わる方々がクラブとともに成長に必要な策を検討、実行していく機会も増加する
- ② クラブライセンス制度の透明性・公平性の担保
  - ・ クラブライセンス制度の浸透により、財務基準に対する世間の関心が高まっている
  - ・ 迅速な開示を行うことで、クラブライセンス審査の透明性と公平性を担保する

# 1 - 2. 主なトピックス



3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて

- ① **売上高は58クラブ合計で過去最高の1,445億円**となり、前期比111%、**43クラブが増収**であった。
  - ✓ 入場料収入は前期比138%となり、コロナ前の状況に回復した(19年度比110%)。
  - ✓ J1、J2の89%のクラブが増収となり、**浦和は100億円を超えた**(103億円)。
  
- ② 売上原価・販管費は58クラブ合計で過去最高の1,483億円となり、売上高と同様に増加している。(前期比110%)。
  - ✓ トップチーム人件費は607億円(前期比104%)と増加しており、増加した売上がチーム強化に投資されている。

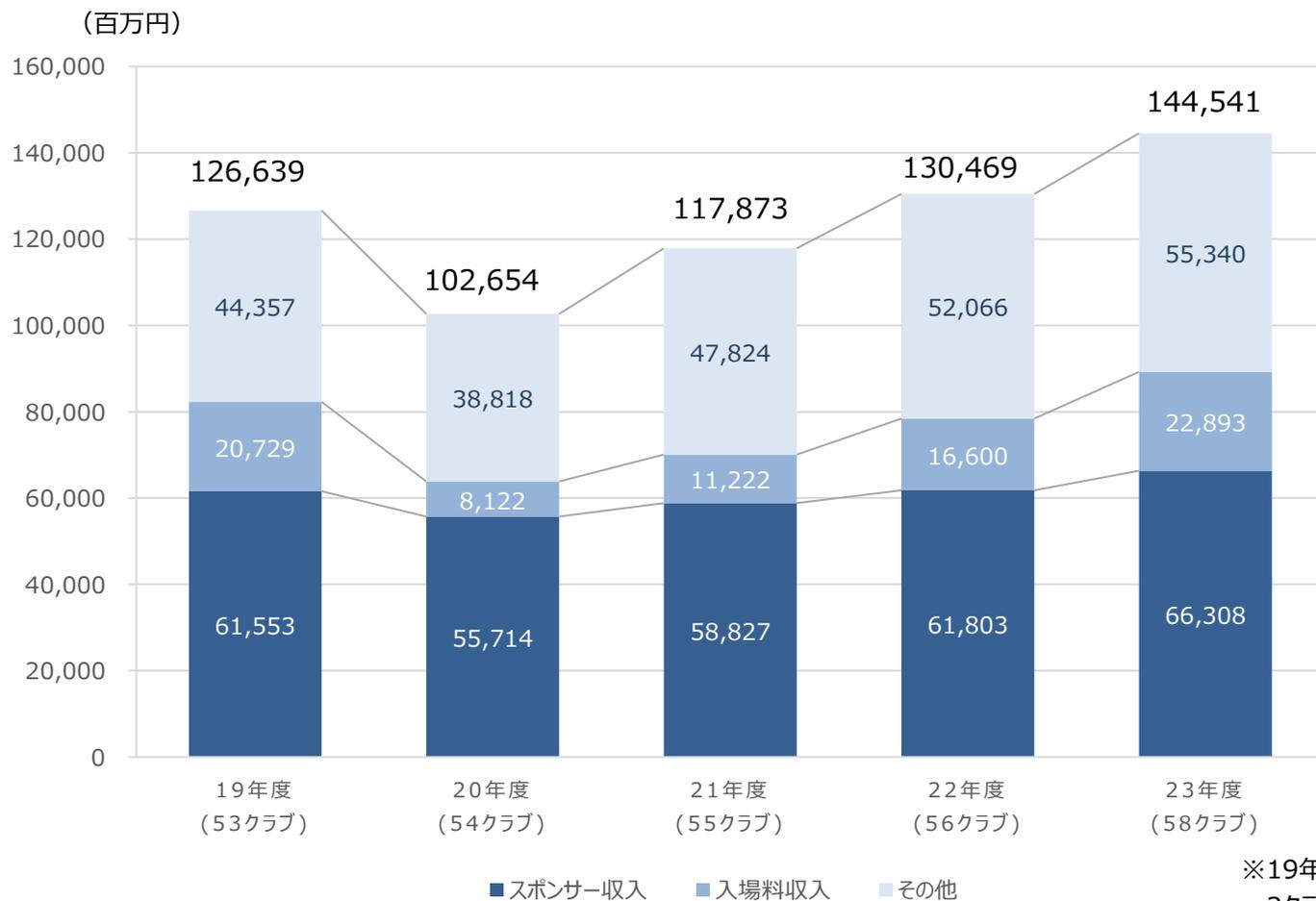
※19年度、22年度の数字も2クラブ(柏、湘南)を除いたもの

# 1 - 3. 売上高推移

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 売上高合計は、2022年度にコロナ前の2019年度を上回ったが、更に増加し1,445億円となった。
- 入場料収入もコロナ前の2019年度を上回った。



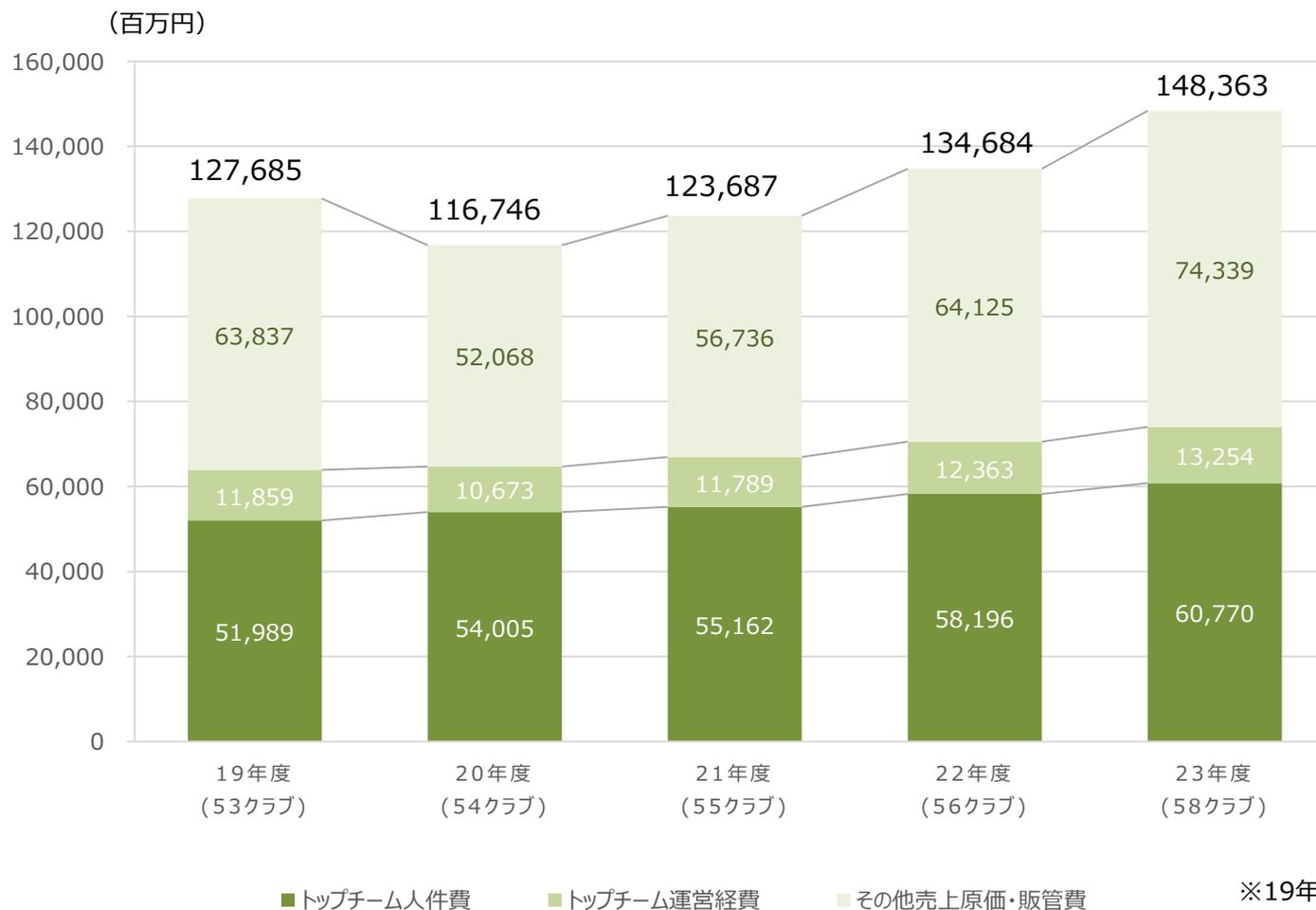
※19年度～22年度の数字も  
2クラブ(柏、湘南)を除いたもの

# 1 - 4. 売上原価・販管費推移

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 売上原価・販管費合計は、昨年度からも増加し、1,483億円となった。
- チーム人件費、物販関連費（増収に伴う）、販管費が増加している。



※19年度～22年度の数字も  
2クラブ(柏、湘南)を除いたもの

## 2 - 1. 2つの成長テーマに関連する経営情報

- Jリーグでは、リーグを取り巻く様々な環境変化を踏まえ、リーグ全体のより一層の成長促進のために、新たな成長戦略として「2つの成長テーマ」を掲げ、様々な施策や構造改革を進めている。
- 施策や構造改革の成果が現れるのは今後になるが、現時点での、2つの成長テーマに関連する経営情報を整理した。

### 2つの成長テーマ

(1) 60クラブが、  
それぞれの地域で輝く



(2) トップ層が、  
ナショナル（グローバル）  
コンテンツとして輝く



### 経営情報

- 売上高が増加したクラブ数
- チーム人件費が増加したクラブ数
- 売上高上位20クラブ平均
- 売上高50億円以上のクラブ数
- 売上高成長率上位10クラブ

## 2-2. 売上高・チーム人件費が増加したクラブ数

- 売上高が増加したクラブは、J 1 および J 2 では8～9割と多い。入場料収入は J 1 全てのクラブで増加した。
- 売上原価・販管費は、7～8割で増加しているが、トップチーム人件費の伸びは J 1 で50%にとどまっている。

|           | 増加したクラブ数           |                    |                    |
|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|
|           | J 1                | J 2                | J 3                |
| 売上高       | <b>15クラブ (94%)</b> | <b>19クラブ (86%)</b> | <b>9クラブ (50%)</b>  |
| スポンサー収入   | 12クラブ (75%)        | 16クラブ (73%)        | 9クラブ (50%)         |
| 入場料収入     | 16クラブ (100%)       | 20クラブ (91%)        | 12クラブ (67%)        |
| 売上原価・販管費  | <b>13クラブ (81%)</b> | <b>18クラブ (82%)</b> | <b>14クラブ (78%)</b> |
| トップチーム人件費 | 8クラブ (50%)         | 16クラブ (73%)        | 12クラブ (67%)        |

※前年との比較が不可能なクラブ（J 1：柏・湘南、J 3：F C大阪・奈良）を除いたもの

# 2-3. 売上高の推移

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 売上高が増加したクラブは43クラブ（77%）、減少したクラブは13クラブ（23%）である。
- 増加したクラブの内訳は、J 1が15クラブ、J 2が19クラブ、J 3が9クラブである。

【2023年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 浦和   | 6,891  | 8,127  | 10,384 | +2,257 |
| 川崎F  | 6,982  | 6,979  | 7,963  | +984   |
| 神戸   | 6,389  | 6,365  | 7,037  | +672   |
| G大阪  | 5,179  | 5,969  | 6,574  | +605   |
| 横浜FM | 5,228  | 6,481  | 6,509  | +28    |
| 鹿島   | 6,603  | 6,116  | 6,462  | +346   |
| 名古屋  | 6,173  | 6,091  | 6,303  | +212   |
| FC東京 | 4,772  | 5,274  | 5,929  | +655   |
| C大阪  | 3,738  | 4,216  | 4,868  | +652   |
| 広島   | 3,460  | 4,017  | 4,198  | +181   |
| 札幌   | 3,392  | 3,605  | 4,111  | +506   |
| 新潟   | 2,208  | 2,539  | 3,659  | +1,120 |
| 横浜FC | 2,560  | 2,861  | 3,627  | +766   |
| 京都   | 2,209  | 3,288  | 3,393  | +105   |
| 福岡   | 2,132  | 2,829  | 2,874  | +45    |
| 鳥栖   | 2,267  | 2,761  | 2,497  | ▲264   |
| 合計   | 70,183 | 77,518 | 86,388 | +8,870 |
| 平均   | 4,386  | 4,845  | 5,399  |        |

|    |       |       |   |   |
|----|-------|-------|---|---|
| 柏  | 3,906 | 4,632 | - | - |
| 湘南 | 2,178 | 2,477 | - | - |

|     | 55クラブ   | 56クラブ   | 58クラブ   |         |
|-----|---------|---------|---------|---------|
| 総合計 | 117,873 | 130,469 | 144,541 | +14,072 |
| 平均  | 2,143   | 2,330   | 2,492   |         |

【2023年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

|     | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 清水  | 4,366  | 5,087  | 5,101  | +14    |
| 磐田  | 3,108  | 3,232  | 4,254  | +1,022 |
| 町田  | 1,492  | 1,919  | 3,409  | +1,490 |
| 東京V | 1,755  | 2,116  | 2,818  | +702   |
| 大宮  | 3,115  | 2,638  | 2,788  | +150   |
| 千葉  | 2,371  | 2,638  | 2,649  | +11    |
| 仙台  | 2,121  | 2,666  | 2,520  | ▲146   |
| 山形  | 1,847  | 2,192  | 2,500  | +308   |
| 長崎  | 1,980  | 2,064  | 2,111  | +47    |
| 徳島  | 2,745  | 2,222  | 2,092  | ▲130   |
| 甲府  | 1,292  | 1,564  | 2,040  | +476   |
| 岡山  | 1,571  | 1,882  | 1,937  | +55    |
| 大分  | 2,096  | 1,827  | 1,861  | +34    |
| 熊本  | 550    | 978    | 1,228  | +250   |
| 水戸  | 824    | 1,024  | 1,104  | +80    |
| 山口  | 1,010  | 1,118  | 1,098  | ▲20    |
| 栃木  | 978    | 1,041  | 1,088  | +47    |
| いわき | -      | 770    | 1,077  | +307   |
| 秋田  | 775    | 877    | 904    | +27    |
| 金沢  | 761    | 863    | 871    | +8     |
| 藤枝  | 358    | 405    | 805    | +400   |
| 群馬  | 637    | 717    | 790    | +73    |
| 合計  | 35,752 | 39,840 | 45,045 | +5,205 |
| 平均  | 1,702  | 1,811  | 2,048  |        |

【2023年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 松本   | 1,903  | 1,510  | 1,456  | ▲54    |
| 今治   | 917    | 1,045  | 1,292  | +247   |
| 北九州  | 1,094  | 1,023  | 933    | ▲90    |
| 岐阜   | 750    | 877    | 904    | +27    |
| 鹿児島  | 692    | 759    | 886    | +127   |
| 愛媛   | 845    | 788    | 860    | +72    |
| 富山   | 627    | 677    | 786    | +109   |
| 長野   | 708    | 758    | 741    | ▲17    |
| FC大阪 | -      | -      | 559    | -      |
| 岩手   | 588    | 672    | 536    | ▲136   |
| 琉球   | 641    | 1,599  | 512    | ▲1,087 |
| 沼津   | 361    | 434    | 511    | +77    |
| 八戸   | 337    | 401    | 494    | +93    |
| 相模原  | 776    | 762    | 486    | ▲276   |
| 鳥取   | 381    | 486    | 469    | ▲17    |
| 奈良   | -      | -      | 429    | -      |
| 讃岐   | 408    | 406    | 424    | +18    |
| 福島   | 367    | 431    | 403    | ▲28    |
| 宮崎   | 291    | 325    | 218    | ▲107   |
| YS横浜 | 252    | 158    | 209    | +51    |
| 合計   | 11,938 | 13,111 | 13,108 | ▲3     |
| 平均   | 663    | 728    | 655    |        |

【凡例】  : J1在籍  : J2在籍  : J3在籍

## 2-4. スポンサー収入の推移

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- スポンサー収入が増加したクラブは37クラブ（66%）、減少したクラブは19クラブ（34%）である。
- 増加したクラブの内訳は、J 1が12クラブ、J 2が16クラブ、J 3が9クラブである。

【2023年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

|       | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| 浦和    | 3,898  | 4,048  | 4,223  | +175   |
| 川崎F   | 2,960  | 3,235  | 3,452  | +217   |
| F C東京 | 2,497  | 2,559  | 2,836  | +277   |
| C大阪   | 1,994  | 2,284  | 2,741  | +457   |
| 名古屋   | 3,534  | 3,737  | 2,738  | ▲999   |
| 鹿島    | 2,511  | 2,608  | 2,418  | ▲190   |
| 神戸    | 1,824  | 2,146  | 2,409  | +263   |
| 横浜FM  | 2,252  | 1,866  | 2,222  | +356   |
| G大阪   | 2,003  | 2,088  | 2,188  | +100   |
| 京都    | 1,577  | 1,898  | 1,997  | +99    |
| 札幌    | 1,478  | 1,488  | 1,933  | +445   |
| 広島    | 1,809  | 1,702  | 1,864  | +162   |
| 横浜FC  | 1,085  | 1,230  | 1,528  | +298   |
| 新潟    | 954    | 928    | 1,233  | +305   |
| 鳥栖    | 657    | 1,046  | 982    | ▲64    |
| 福岡    | 843    | 1,202  | 936    | ▲266   |
| 合計    | 31,876 | 34,065 | 35,700 | +1,635 |
| 平均    | 1,992  | 2,129  | 2,231  |        |

|    |       |       |   |   |
|----|-------|-------|---|---|
| 柏  | 2,987 | 3,029 | - | - |
| 湘南 | 1,229 | 1,310 | - | - |

|     | 55クラブ  | 56クラブ  | 58クラブ  |        |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 総合計 | 58,827 | 61,803 | 66,308 | +4,505 |
| 平均  | 1,070  | 1,104  | 1,143  |        |

【2023年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

|     | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 清水  | 2,683  | 3,016  | 2,910  | ▲106   |
| 磐田  | 1,855  | 1,830  | 2,675  | +845   |
| 町田  | 1,099  | 1,479  | 2,656  | +1,177 |
| 仙台  | 1,104  | 1,754  | 1,702  | ▲52    |
| 千葉  | 1,655  | 1,700  | 1,622  | ▲78    |
| 大宮  | 2,281  | 1,542  | 1,493  | ▲49    |
| 徳島  | 1,622  | 1,342  | 1,347  | +5     |
| 長崎  | 1,241  | 1,335  | 1,240  | ▲95    |
| 山形  | 699    | 868    | 940    | +72    |
| 岡山  | 757    | 788    | 861    | +73    |
| 甲府  | 718    | 749    | 851    | +102   |
| 大分  | 758    | 674    | 738    | +64    |
| 山口  | 529    | 549    | 611    | +62    |
| 水戸  | 313    | 507    | 574    | +67    |
| 栃木  | 495    | 546    | 560    | +14    |
| いわき | -      | 406    | 488    | +82    |
| 秋田  | 388    | 404    | 467    | +63    |
| 熊本  | 341    | 403    | 459    | +56    |
| 藤枝  | 274    | 297    | 414    | +117   |
| 金沢  | 313    | 329    | 360    | +31    |
| 群馬  | 323    | 344    | 350    | +6     |
| 東京V | 957    | 560    | 343    | ▲217   |
| 合計  | 20,405 | 21,422 | 23,661 | +2,239 |
| 平均  | 972    | 974    | 1,076  |        |

【2023年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

|       | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比  |
|-------|--------|--------|--------|------|
| 松本    | 968    | 839    | 780    | ▲59  |
| 今治    | 555    | 617    | 744    | +127 |
| 富山    | 409    | 414    | 490    | +76  |
| 北九州   | 500    | 494    | 487    | ▲7   |
| 岐阜    | 465    | 466    | 477    | +11  |
| 鹿児島   | 400    | 397    | 437    | +40  |
| F C大阪 | -      | -      | 404    | -    |
| 愛媛    | 395    | 351    | 389    | +38  |
| 長野    | 456    | 358    | 338    | ▲20  |
| 沼津    | 191    | 230    | 309    | +79  |
| 八戸    | 177    | 206    | 296    | +90  |
| 岩手    | 467    | 357    | 293    | ▲64  |
| 福島    | 172    | 249    | 261    | +12  |
| 相模原   | 416    | 427    | 240    | ▲187 |
| 奈良    | -      | -      | 215    | -    |
| 讃岐    | 220    | 196    | 194    | ▲2   |
| 鳥取    | 159    | 198    | 193    | ▲5   |
| 琉球    | 263    | 219    | 169    | ▲50  |
| Y S横浜 | 136    | 89     | 121    | +32  |
| 宮崎    | 197    | 209    | 110    | ▲99  |
| 合計    | 6,546  | 6,316  | 6,947  | +631 |
| 平均    | 364    | 351    | 347    |      |

【凡例】   : J1在籍   : J2在籍   : J3在籍

# 2-5. 入場料収入の推移

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 入場料収入が増加したクラブは48クラブ(86%)、減少したクラブは6クラブ(11%)である。
- 増加したクラブの内訳は、J1が16クラブ、J2が20クラブ、J3が12クラブである。

【2023年J1在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|------|--------|--------|--------|--------|
| 浦和   | 626    | 1,439  | 2,145  | +706   |
| 横浜FM | 654    | 1,019  | 1,499  | +480   |
| 神戸   | 486    | 827    | 1,320  | +493   |
| 川崎F  | 490    | 1,048  | 1,258  | +210   |
| 名古屋  | 592    | 698    | 1,243  | +545   |
| FC東京 | 511    | 893    | 1,208  | +315   |
| 鹿島   | 581    | 801    | 1,201  | +400   |
| G大阪  | 249    | 701    | 970    | +269   |
| C大阪  | 361    | 696    | 900    | +204   |
| 新潟   | 475    | 596    | 847    | +251   |
| 札幌   | 440    | 630    | 775    | +145   |
| 広島   | 262    | 405    | 631    | +226   |
| 鳥栖   | 468    | 557    | 619    | +62    |
| 福岡   | 312    | 464    | 618    | +154   |
| 京都   | 223    | 573    | 599    | +26    |
| 横浜FC | 248    | 215    | 524    | +309   |
| 合計   | 6,978  | 11,562 | 16,357 | +4,795 |
| 平均   | 436    | 723    | 1,022  |        |

|    |     |     |   |   |
|----|-----|-----|---|---|
| 柏  | 237 | 482 | - | - |
| 湘南 | 229 | 370 | - | - |

|     | 55クラブ  | 56クラブ  | 58クラブ  |        |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 総合計 | 11,222 | 16,600 | 22,893 | +6,293 |
| 平均  | 204    | 296    | 395    |        |

【2023年J2在籍クラブ】 (百万円)

|     | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 清水  | 439    | 723    | 835    | +112   |
| 磐田  | 358    | 348    | 530    | +182   |
| 仙台  | 268    | 316    | 375    | +59    |
| 東京V | 106    | 154    | 366    | +212   |
| 甲府  | 177    | 189    | 338    | +149   |
| 大分  | 354    | 319    | 334    | +15    |
| 千葉  | 188    | 225    | 302    | +77    |
| 山形  | 181    | 234    | 279    | +45    |
| 大宮  | 200    | 229    | 270    | +41    |
| 岡山  | 141    | 237    | 248    | +11    |
| 町田  | 75     | 84     | 202    | +118   |
| 長崎  | 167    | 165    | 182    | +17    |
| 徳島  | 167    | 135    | 170    | +35    |
| 熊本  | 52     | 157    | 155    | ▲2     |
| 栃木  | 105    | 116    | 154    | +38    |
| 山口  | 117    | 123    | 125    | +2     |
| 群馬  | 57     | 80     | 116    | +36    |
| 水戸  | 78     | 90     | 109    | +19    |
| 藤枝  | 12     | 23     | 102    | +79    |
| いわき | -      | 32     | 90     | +58    |
| 金沢  | 47     | 63     | 80     | +17    |
| 秋田  | 38     | 48     | 48     | 0      |
| 合計  | 3,327  | 4,090  | 5,410  | +1,320 |
| 平均  | 158    | 186    | 246    |        |

【2023年J3在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比  |
|------|--------|--------|--------|------|
| 松本   | 358    | 274    | 276    | +2   |
| 岐阜   | 49     | 79     | 90     | +11  |
| 北九州  | 122    | 100    | 83     | ▲17  |
| 鹿児島  | 32     | 41     | 79     | +38  |
| 今治   | 20     | 34     | 78     | +44  |
| 長野   | 31     | 61     | 69     | +8   |
| 愛媛   | 41     | 45     | 58     | +13  |
| 富山   | 32     | 44     | 54     | +10  |
| 相模原  | 85     | 48     | 45     | ▲3   |
| 鳥取   | 24     | 32     | 39     | +7   |
| 奈良   | -      | -      | 38     | -    |
| 讃岐   | 21     | 29     | 35     | +6   |
| 琉球   | 34     | 37     | 34     | ▲3   |
| 沼津   | 9      | 16     | 32     | +16  |
| YS横浜 | 12     | 21     | 25     | +4   |
| 宮崎   | 20     | 23     | 22     | ▲1   |
| 岩手   | 13     | 35     | 21     | ▲14  |
| 福島   | 7      | 19     | 19     | 0    |
| FC大阪 | -      | -      | 16     | -    |
| 八戸   | 7      | 10     | 13     | +3   |
| 合計   | 917    | 948    | 1,126  | +178 |
| 平均   | 51     | 53     | 56     |      |

【凡例】  : J1在籍  : J2在籍  : J3在籍

## 2-6. トップチーム人件費の推移 (インセンティブ・移籍関連費用等を含む)

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- トップチーム人件費が増加したクラブは36クラブ (64%)、減少したクラブは19クラブ (34%) である。
- 増加したクラブの内訳は、J 1が8クラブ、J 2が16クラブ、J 3が12クラブである。

【2023年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|------|--------|--------|--------|--------|
|      |        |        |        |        |
| 浦和   | 2,853  | 2,853  | 3,860  | +1,007 |
| 神戸   | 4,810  | 4,839  | 3,800  | ▲1,039 |
| 川崎F  | 3,431  | 3,018  | 3,287  | +269   |
| 横浜FM | 2,541  | 3,415  | 3,042  | ▲373   |
| 名古屋  | 2,929  | 2,817  | 2,836  | +19    |
| G大阪  | 2,594  | 2,837  | 2,763  | ▲74    |
| FC東京 | 2,485  | 2,538  | 2,597  | +59    |
| 鹿島   | 2,642  | 2,998  | 2,532  | ▲466   |
| 広島   | 1,710  | 2,320  | 2,435  | +115   |
| 横浜FC | 1,436  | 1,753  | 2,089  | +336   |
| C大阪  | 2,449  | 2,043  | 2,010  | ▲33    |
| 京都   | 1,009  | 1,706  | 1,838  | +132   |
| 札幌   | 1,540  | 1,814  | 1,723  | ▲91    |
| 福岡   | 1,536  | 1,677  | 1,611  | ▲66    |
| 鳥栖   | 1,218  | 1,088  | 1,016  | ▲72    |
| 新潟   | 606    | 756    | 889    | +133   |
| 合計   | 35,789 | 38,472 | 38,328 | ▲144   |
| 平均   | 2,237  | 2,405  | 2,396  |        |

|    |       |       |   |   |
|----|-------|-------|---|---|
| 柏  | 3,033 | 3,188 | - | - |
| 湘南 | 1,156 | 1,191 | - | - |

|     | 55クラブ  | 56クラブ  | 58クラブ  |        |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 総合計 | 55,162 | 58,196 | 60,770 | +2,574 |
| 平均  | 1,003  | 1,039  | 1,048  |        |

【2023年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

|     | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比    |
|-----|--------|--------|--------|--------|
|     |        |        |        |        |
| 清水  | 1,908  | 2,209  | 2,246  | +37    |
| 町田  | 595    | 744    | 1,806  | +1,062 |
| 長崎  | 1,314  | 1,350  | 1,799  | +449   |
| 磐田  | 1,403  | 1,304  | 1,413  | +109   |
| 仙台  | 1,059  | 1,062  | 1,044  | ▲18    |
| 徳島  | 1,589  | 1,171  | 984    | ▲187   |
| 千葉  | 873    | 857    | 873    | +16    |
| 山形  | 588    | 787    | 839    | +52    |
| 大分  | 1,176  | 1,070  | 801    | ▲269   |
| 大宮  | 1,084  | 583    | 792    | +209   |
| 東京V | 514    | 490    | 778    | +288   |
| 甲府  | 413    | 640    | 748    | +108   |
| 岡山  | 446    | 579    | 715    | +136   |
| 山口  | 448    | 425    | 406    | ▲19    |
| 金沢  | 293    | 325    | 359    | +34    |
| 水戸  | 315    | 346    | 346    | 0      |
| 群馬  | 298    | 338    | 330    | ▲8     |
| 熊本  | 182    | 301    | 326    | +25    |
| 栃木  | 272    | 305    | 316    | +11    |
| いゆき | -      | 192    | 282    | +90    |
| 秋田  | 229    | 256    | 265    | +9     |
| 藤枝  | 171    | 201    | 265    | +64    |
| 合計  | 15,170 | 15,535 | 17,733 | +2,198 |
| 平均  | 722    | 706    | 806    |        |

【2023年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

|      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 前年比  |
|------|--------|--------|--------|------|
|      |        |        |        |      |
| 松本   | 729    | 512    | 518    | +6   |
| 今治   | 243    | 304    | 420    | +116 |
| 岐阜   | 339    | 411    | 358    | ▲53  |
| 琉球   | 315    | 368    | 314    | ▲54  |
| 北九州  | 390    | 307    | 285    | ▲22  |
| 愛媛   | 325    | 274    | 272    | ▲2   |
| 鹿児島  | 233    | 232    | 267    | +35  |
| 相模原  | 265    | 232    | 265    | +33  |
| 岩手   | 253    | 348    | 255    | ▲93  |
| 富山   | 186    | 278    | 244    | ▲34  |
| 長野   | 222    | 177    | 190    | +13  |
| 沼津   | 115    | 94     | 170    | +76  |
| 奈良   | -      | -      | 163    | -    |
| 福島   | 121    | 132    | 157    | +25  |
| FC大阪 | -      | -      | 156    | -    |
| 鳥取   | 112    | 114    | 149    | +35  |
| 宮崎   | 89     | 101    | 144    | +43  |
| 讃岐   | 140    | 133    | 143    | +10  |
| 八戸   | 72     | 108    | 126    | +18  |
| YS横浜 | 54     | 64     | 113    | +49  |
| 合計   | 4,203  | 4,189  | 4,709  | +520 |
| 平均   | 234    | 233    | 235    |      |

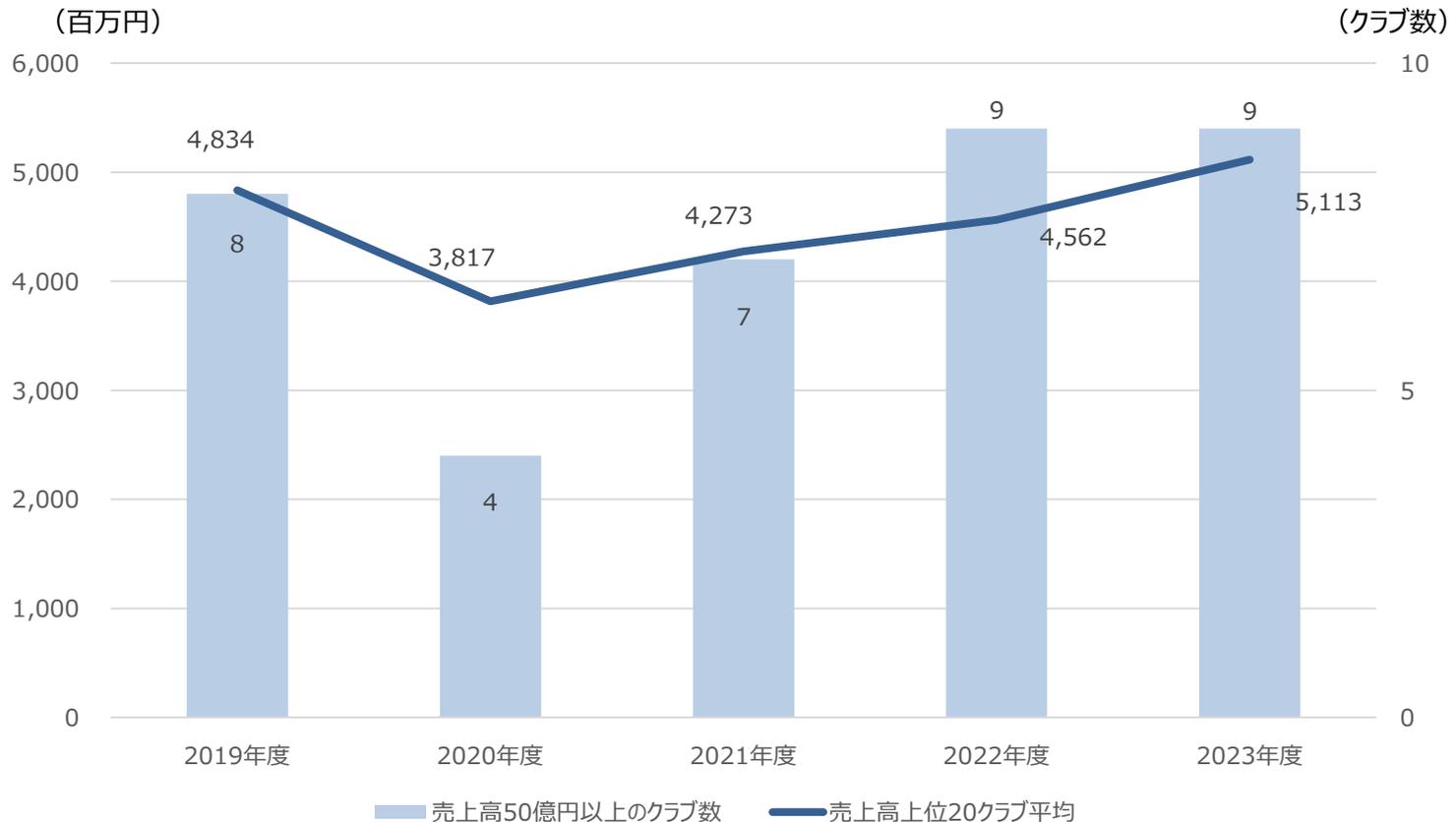
【凡例】   : J1在籍   : J2在籍   : J3在籍

## 2-7. 売上高上位20クラブ平均 売上高50億円以上のクラブ数

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 売上高上位20クラブ平均は51億13百万円であり、前年度より増加し、コロナ前を超える規模となった。
- 売上高50億円以上のクラブ数は、前年度と同数の9クラブとなった。



## 2-8. 売上高上位20クラブ (売上高順)

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



- 売上高が最も多いのは浦和で103億円、次に川崎Fが79億円、神戸が70億円と続く。
- 上記3クラブに加えて、G大阪、横浜FM、鹿島、名古屋、FC東京、清水が売上高50億円以上のクラブとなっている。



# 2-9. 売上高成長率上位10クラブ

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



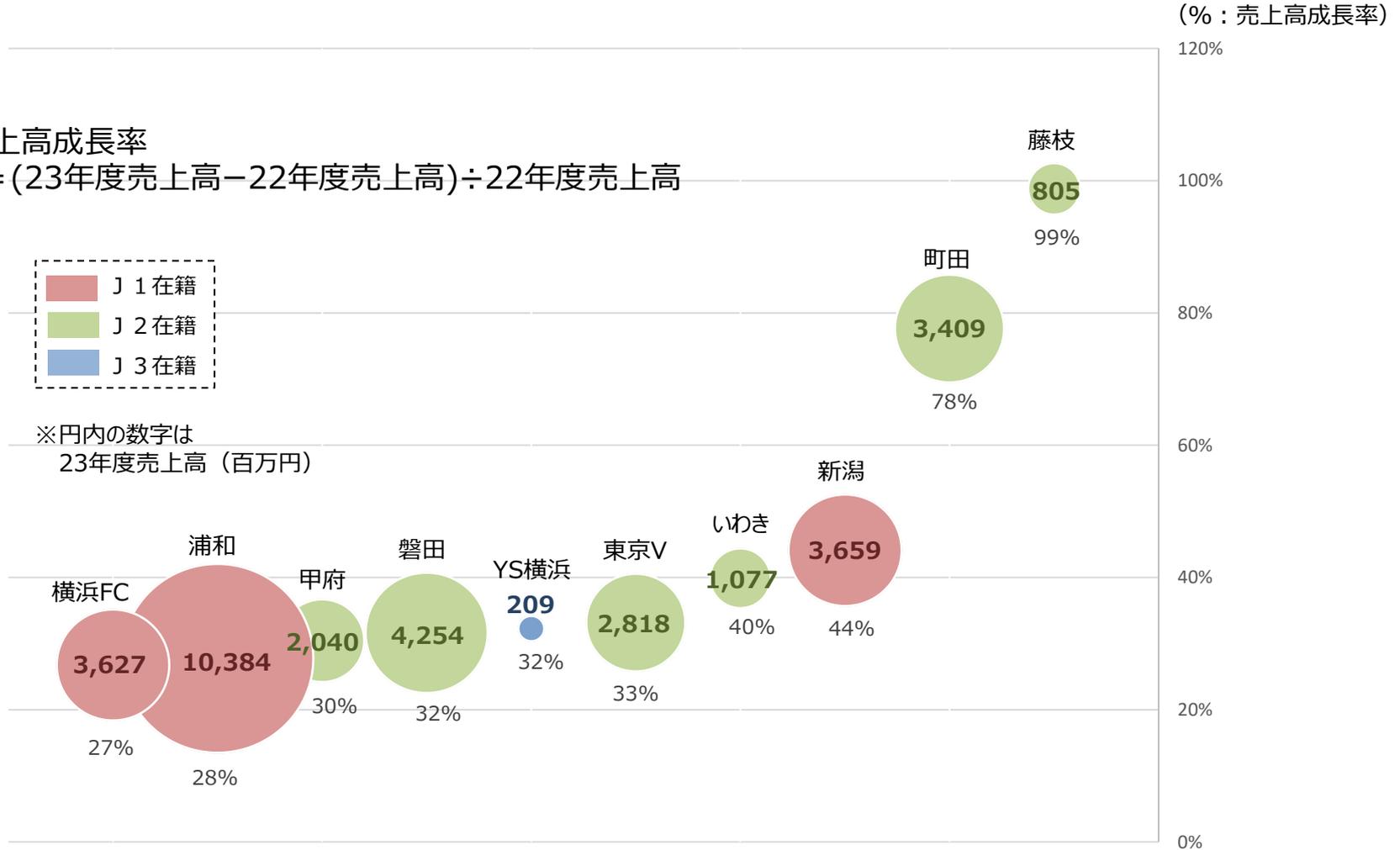
■ 売上高成長率が最も高いのは藤枝で99%、次に町田が78%、新潟が44%と続く。

売上高成長率  

$$= (23\text{年度売上高} - 22\text{年度売上高}) \div 22\text{年度売上高}$$



※円内の数字は  
23年度売上高 (百万円)

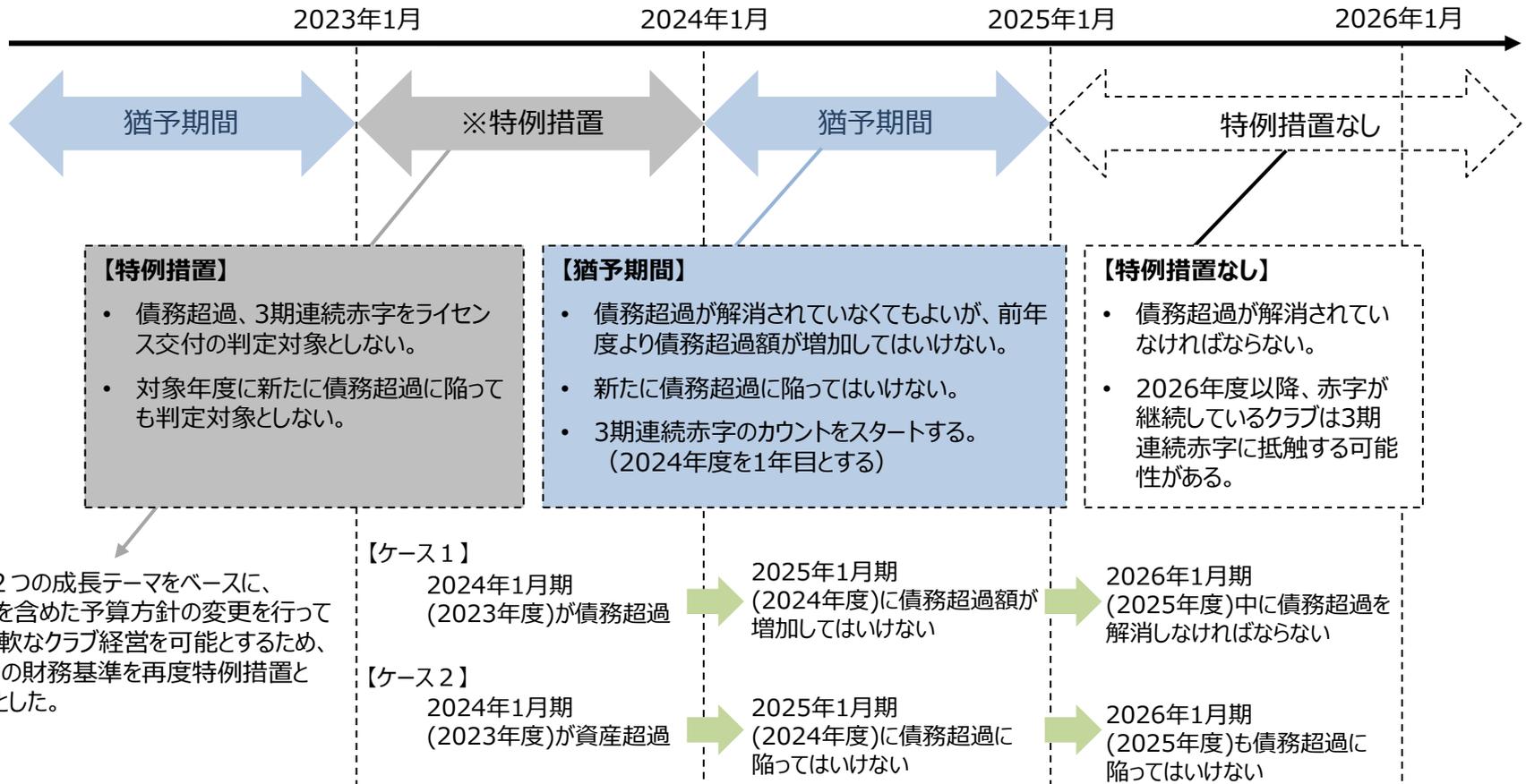


# 3 - 1. 2023年度以降の財務基準



- ◆ 2022年12月に公表した通り、2023年度は再度特例措置とし※、それを踏まえて猶予期間を2024年度までに延長。2025年度末から元の基準に戻すこととする（特例措置なし）。

<1月決算クラブの場合>



※昨年、2つの成長テーマをベースに、配分金を含めた予算方針の変更を行っており、柔軟なクラブ経営を可能とするため、23年度の財務基準を再度特例措置とすることとした。

# Appendix

# 4-1. J1・J2・J3クラブ合計

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



(百万円)

|                   | J1合計              |                   |        | J2合計              |                   |        | J3合計              |                   |        | J1+J2+J3合計        |                   |         |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|-------------------|---------|
|                   | 2022年度<br>(16クラブ) | 2023年度<br>(16クラブ) | 前年比    | 2022年度<br>(22クラブ) | 2023年度<br>(22クラブ) | 前年比    | 2022年度<br>(18クラブ) | 2023年度<br>(20クラブ) | 前年比    | 2022年度<br>(56クラブ) | 2023年度<br>(58クラブ) | 前年比     |
| 売上高               | 80,437            | 86,388            | +5,951 | 38,017            | 45,045            | +7,028 | 12,015            | 13,108            | +1,093 | 130,469           | 144,541           | +14,072 |
| スポンサー収入           | 36,753            | 35,700            | ▲1,053 | 18,607            | 23,661            | +5,054 | 6,443             | 6,947             | +504   | 61,803            | 66,308            | +4,505  |
| 入場料収入             | 11,822            | 16,357            | +4,535 | 3,847             | 5,410             | +1,563 | 931               | 1,126             | +195   | 16,600            | 22,893            | +6,293  |
| Jリーグ配分金           | 8,037             | 5,626             | ▲2,411 | 4,073             | 2,968             | ▲1,105 | 921               | 720               | ▲201   | 13,031            | 9,314             | ▲3,717  |
| アカデミー関連収入         | 2,377             | 2,588             | +211   | 1,523             | 1,700             | +177   | 711               | 921               | +210   | 4,611             | 5,209             | +598    |
| 女子チーム関連収入         | 329               | 614               | +285   | 843               | 790               | ▲53    | 239               | 263               | +24    | 1,411             | 1,667             | +256    |
| 物販収入              | 7,410             | 9,905             | +2,495 | 2,579             | 3,318             | +739   | 918               | 1,061             | +143   | 10,907            | 14,284            | +3,377  |
| その他収入             | 13,709            | 15,598            | +1,889 | 6,545             | 7,198             | +653   | 1,852             | 2,070             | +218   | 22,106            | 24,866            | +2,760  |
| 売上原価              | 65,418            | 67,199            | +1,781 | 28,750            | 34,560            | +5,810 | 8,606             | 10,837            | +2,231 | 102,774           | 112,596           | +9,822  |
| トップチーム人件費         | 39,476            | 38,328            | ▲1,148 | 14,854            | 17,733            | +2,879 | 3,866             | 4,709             | +843   | 58,196            | 60,770            | +2,574  |
| 試合関連経費(ホームゲーム開催費) | 5,313             | 5,833             | +520   | 2,653             | 3,585             | +932   | 997               | 1,533             | +537   | 8,963             | 10,951            | +1,989  |
| トップチーム運営経費        | 6,729             | 6,575             | ▲154   | 4,151             | 4,785             | +634   | 1,483             | 1,894             | +412   | 12,363            | 13,254            | +892    |
| アカデミー関連経費         | 4,410             | 4,631             | +221   | 2,939             | 3,544             | +605   | 1,033             | 1,275             | +243   | 8,382             | 9,450             | +1,069  |
| 女子チーム関連経費         | 569               | 872               | +303   | 694               | 739               | +45    | 185               | 246               | +61    | 1,448             | 1,857             | +409    |
| 物販関連費             | 5,184             | 7,037             | +1,853 | 1,807             | 2,229             | +422   | 558               | 709               | +152   | 7,549             | 9,975             | +2,427  |
| その他売上原価           | 3,737             | 3,923             | +186   | 1,652             | 1,945             | +293   | 486               | 471               | ▲15    | 5,875             | 6,339             | +464    |
| 販売費および一般管理費       | 18,461            | 20,120            | +1,659 | 9,417             | 11,063            | +1,646 | 4,032             | 4,584             | +552   | 31,910            | 35,767            | +3,857  |
| 営業利益(▲損失)         | ▲3,442            | ▲931              | +2,511 | ▲150              | ▲578              | ▲428   | ▲623              | ▲2,313            | ▲1,690 | ▲4,215            | ▲3,822            | +393    |
| 営業外収益             | 848               | 1,007             | +159   | 547               | 276               | ▲271   | 196               | 187               | ▲9     | 1,591             | 1,470             | ▲121    |
| 営業外費用             | 669               | 1,141             | +472   | 139               | 131               | ▲8     | 40                | 39                | ▲1     | 848               | 1,311             | +463    |
| 経常利益(▲損失)         | ▲3,263            | ▲1,065            | +2,198 | 258               | ▲433              | ▲691   | ▲467              | ▲2,165            | ▲1,698 | ▲3,472            | ▲3,663            | ▲191    |
| 特別利益              | 3,982             | 1,490             | ▲2,492 | 969               | 1,484             | +515   | 127               | 142               | +15    | 5,078             | 3,116             | ▲1,962  |
| 特別損失              | 341               | 194               | ▲147   | 166               | 40                | ▲126   | 142               | 108               | ▲34    | 649               | 342               | ▲307    |
| 税引前当期利益(▲損失)      | 378               | 231               | ▲147   | 1,061             | 1,011             | ▲50    | ▲482              | ▲2,131            | ▲1,649 | 957               | ▲889              | ▲1,846  |
| 法人税および住民税等        | 420               | 496               | +76    | 273               | 252               | ▲21    | 31                | 10                | ▲21    | 724               | 758               | +34     |
| 当期純利益(▲損失)        | ▲42               | ▲265              | ▲223   | 788               | 759               | ▲29    | ▲513              | ▲2,141            | ▲1,628 | 233               | ▲1,647            | ▲1,880  |

# 4-2. J1・J2・J3クラブ平均

3月決算である2クラブ(柏、湘南)を除いた58クラブについて



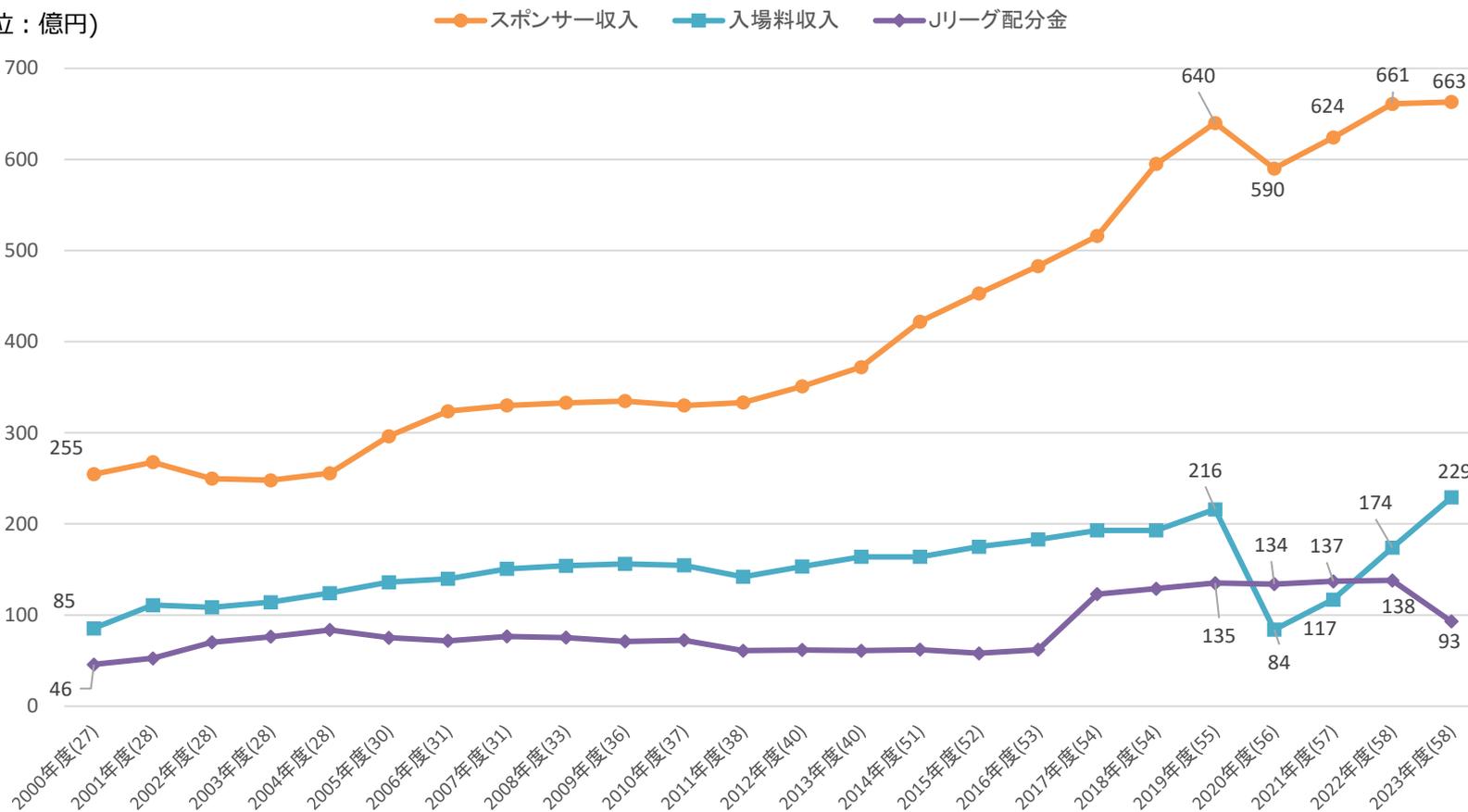
(百万円)

|                   | J1平均              |        |                   |      |        | J2平均              |        |                   |      |        | J3平均              |        |                   |     |        | J1+J2+J3平均        |                   |      |
|-------------------|-------------------|--------|-------------------|------|--------|-------------------|--------|-------------------|------|--------|-------------------|--------|-------------------|-----|--------|-------------------|-------------------|------|
|                   | 2022年度<br>(16クラブ) |        | 2023年度<br>(16クラブ) |      |        | 2022年度<br>(22クラブ) |        | 2023年度<br>(22クラブ) |      |        | 2022年度<br>(18クラブ) |        | 2023年度<br>(20クラブ) |     |        | 2022年度<br>(56クラブ) | 2023年度<br>(58クラブ) | 前年比  |
|                   | 売上高               | 構成比    | 前年比               | 売上高  | 構成比    | 前年比               | 売上高    | 構成比               | 前年比  | 売上高    | 構成比               | 前年比    | 売上高               | 構成比 | 前年比    | 売上高               | 構成比               | 前年比  |
| 売上高               | 5,027             | 100.0% | 5,399             | +372 | 100.0% | 1,728             | 100.0% | 2,048             | +319 | 100.0% | 668               | 100.0% | 655               | ▲12 | 100.0% | 2,330             | 2,492             | +162 |
| スポンサー収入           | 2,297             | 45.7%  | 2,231             | ▲66  | 41.3%  | 846               | 48.9%  | 1,076             | +230 | 52.5%  | 358               | 53.6%  | 347               | ▲11 | 53.0%  | 1,104             | 1,143             | +40  |
| 入場料収入             | 739               | 14.7%  | 1,022             | +283 | 18.9%  | 175               | 10.1%  | 246               | +71  | 12.0%  | 52                | 7.7%   | 56                | +5  | 8.6%   | 296               | 395               | +98  |
| Jリーグ配分金           | 502               | 10.0%  | 352               | ▲151 | 6.5%   | 185               | 10.7%  | 135               | ▲50  | 6.6%   | 51                | 7.7%   | 36                | ▲15 | 5.5%   | 233               | 161               | ▲72  |
| アカデミー関連収入         | 149               | 3.0%   | 162               | +13  | 3.0%   | 69                | 4.0%   | 77                | +8   | 3.8%   | 40                | 5.9%   | 46                | +7  | 7.0%   | 82                | 90                | +7   |
| 女子チーム関連収入         | 21                | 0.4%   | 38                | +18  | 0.7%   | 38                | 2.2%   | 36                | ▲2   | 1.8%   | 13                | 2.0%   | 13                | ▲0  | 2.0%   | 25                | 29                | +4   |
| 物販収入              | 463               | 9.2%   | 619               | +156 | 11.5%  | 117               | 6.8%   | 151               | +34  | 7.4%   | 51                | 7.6%   | 53                | +2  | 8.1%   | 195               | 246               | +52  |
| その他収入             | 857               | 17.0%  | 975               | +118 | 18.1%  | 298               | 17.2%  | 327               | +30  | 16.0%  | 103               | 15.4%  | 104               | +1  | 15.8%  | 395               | 429               | +34  |
| 売上原価              | 4,089             | 100.0% | 4,200             | +111 | 100.0% | 1,307             | 100.0% | 1,571             | +264 | 100.0% | 478               | 100.0% | 542               | +64 | 100.0% | 1,835             | 1,941             | +106 |
| トップチーム人件費         | 2,467             | 60.3%  | 2,396             | ▲72  | 57.0%  | 675               | 51.7%  | 806               | +131 | 51.3%  | 215               | 44.9%  | 235               | +21 | 43.5%  | 1,039             | 1,048             | +9   |
| 試合関連経費(ホームゲーム開催費) | 332               | 8.1%   | 365               | +33  | 8.7%   | 121               | 9.2%   | 163               | +42  | 10.4%  | 55                | 11.6%  | 77                | +21 | 14.1%  | 160               | 189               | +29  |
| トップチーム運営経費        | 421               | 10.3%  | 411               | ▲10  | 9.8%   | 189               | 14.4%  | 218               | +29  | 13.8%  | 82                | 17.2%  | 95                | +12 | 17.5%  | 221               | 229               | +8   |
| アカデミー関連経費         | 276               | 6.7%   | 289               | +14  | 6.9%   | 134               | 10.2%  | 161               | +28  | 10.3%  | 57                | 12.0%  | 64                | +6  | 11.8%  | 150               | 163               | +13  |
| 女子チーム関連経費         | 36                | 0.9%   | 55                | +19  | 1.3%   | 32                | 2.4%   | 34                | +2   | 2.1%   | 10                | 2.1%   | 12                | +2  | 2.3%   | 26                | 32                | +6   |
| 物販関連経費            | 324               | 7.9%   | 440               | +116 | 10.5%  | 82                | 6.3%   | 101               | +19  | 6.4%   | 31                | 6.5%   | 35                | +4  | 6.5%   | 135               | 172               | +37  |
| その他売上原価           | 234               | 5.7%   | 245               | +12  | 5.8%   | 75                | 5.7%   | 88                | +13  | 5.6%   | 27                | 5.6%   | 24                | ▲3  | 4.3%   | 105               | 109               | +4   |
| 販売費および一般管理費       | 1,154             | -      | 1,258             | +104 | -      | 428               | -      | 503               | +75  | -      | 224               | -      | 229               | +5  | -      | 570               | 617               | +47  |
| 営業利益(▲損失)         | ▲215              | -      | ▲58               | +157 | -      | ▲7                | -      | ▲26               | ▲19  | -      | ▲35               | -      | ▲116              | ▲81 | -      | ▲75               | ▲66               | +9   |
| 営業外収益             | 53                | -      | 63                | +10  | -      | 25                | -      | 13                | ▲12  | -      | 11                | -      | 9                 | ▲2  | -      | 28                | 25                | ▲3   |
| 営業外費用             | 42                | -      | 71                | +30  | -      | 6                 | -      | 6                 | ▲0   | -      | 2                 | -      | 2                 | ▲0  | -      | 15                | 23                | +7   |
| 経常利益(▲損失)         | ▲204              | -      | ▲67               | +137 | -      | 12                | -      | ▲20               | ▲31  | -      | ▲26               | -      | ▲108              | ▲82 | -      | ▲62               | ▲63               | ▲1   |
| 特別利益              | 249               | -      | 93                | ▲156 | -      | 44                | -      | 67                | +23  | -      | 7                 | -      | 7                 | +0  | -      | 91                | 54                | ▲37  |
| 特別損失              | 21                | -      | 12                | ▲9   | -      | 8                 | -      | 2                 | ▲6   | -      | 8                 | -      | 5                 | ▲2  | -      | 12                | 6                 | ▲6   |
| 税引前当期利益(▲損失)      | 24                | -      | 14                | ▲9   | -      | 48                | -      | 46                | ▲2   | -      | ▲27               | -      | ▲107              | ▲80 | -      | 17                | ▲15               | ▲32  |
| 法人税および住民税等        | 26                | -      | 31                | +5   | -      | 12                | -      | 11                | ▲1   | -      | 2                 | -      | 1                 | ▲1  | -      | 13                | 13                | +0   |
| 当期純利益(▲損失)        | ▲3                | -      | ▲17               | ▲14  | -      | 36                | -      | 35                | ▲1   | -      | ▲29               | -      | ▲107              | ▲79 | -      | 4                 | ▲28               | ▲33  |

## 4-3. 営業収益主要項目の推移

### ■ 入場料収入がコロナ前(19年度)を超える

(単位：億円)



※2010年度以前のJリーグ配分金には、賞金が含まれている。

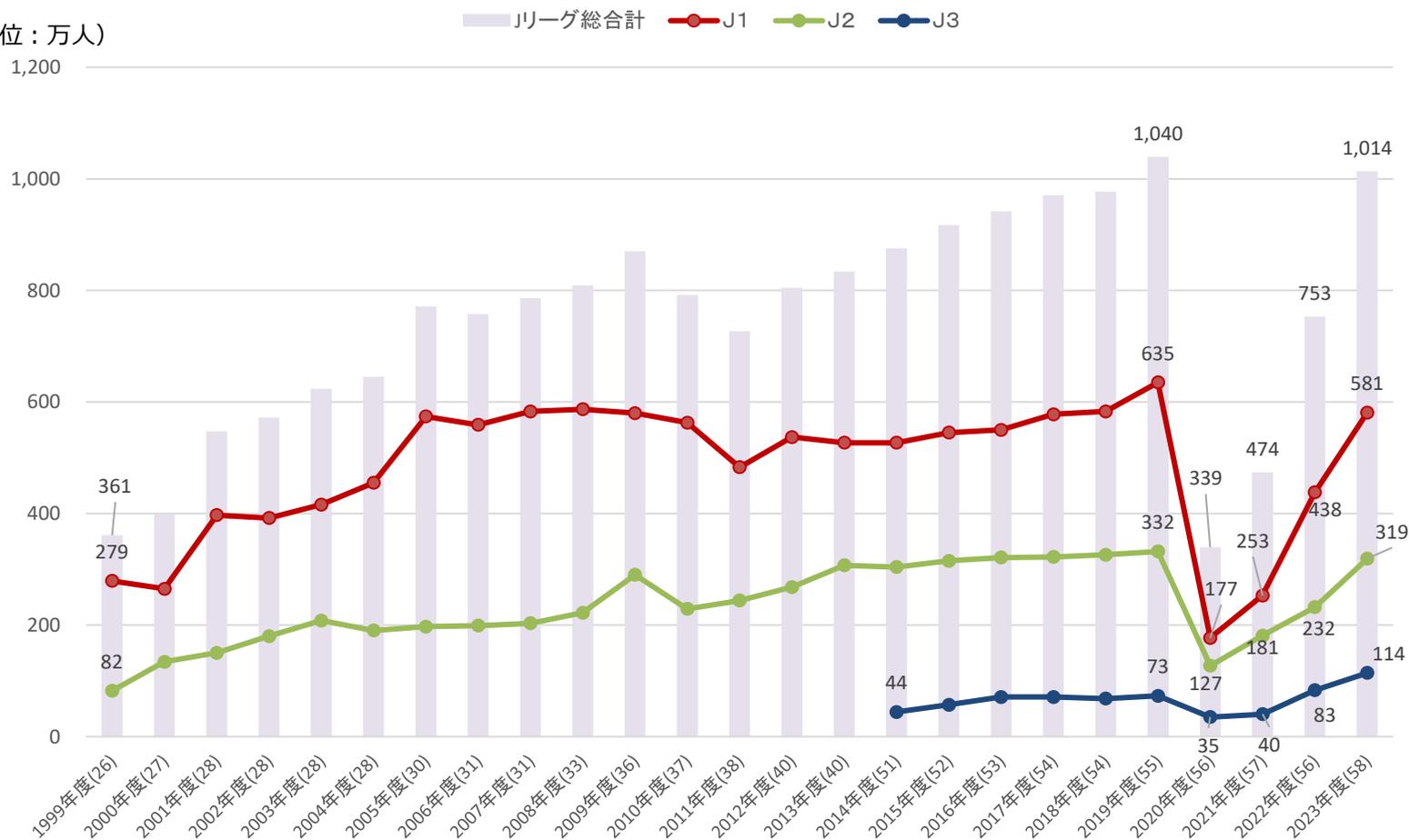
※2023年度Jリーグ決算発表における配分金の公表数値とは、Jリーグとクラブとの決算月のずれ等によって差異が生じている。

# 4-4. リーグ戦総入場者数の推移



■ リーグ戦（J1・J2・J3）の総入場者数は 10,142,744人

(単位：万人)



※2023度総入場者数は、11,162,350人(含：リーグ戦、リーグカップ戦、J1昇格プレーオフ、スーパーカップ、ACL、ワールドチャレンジ)

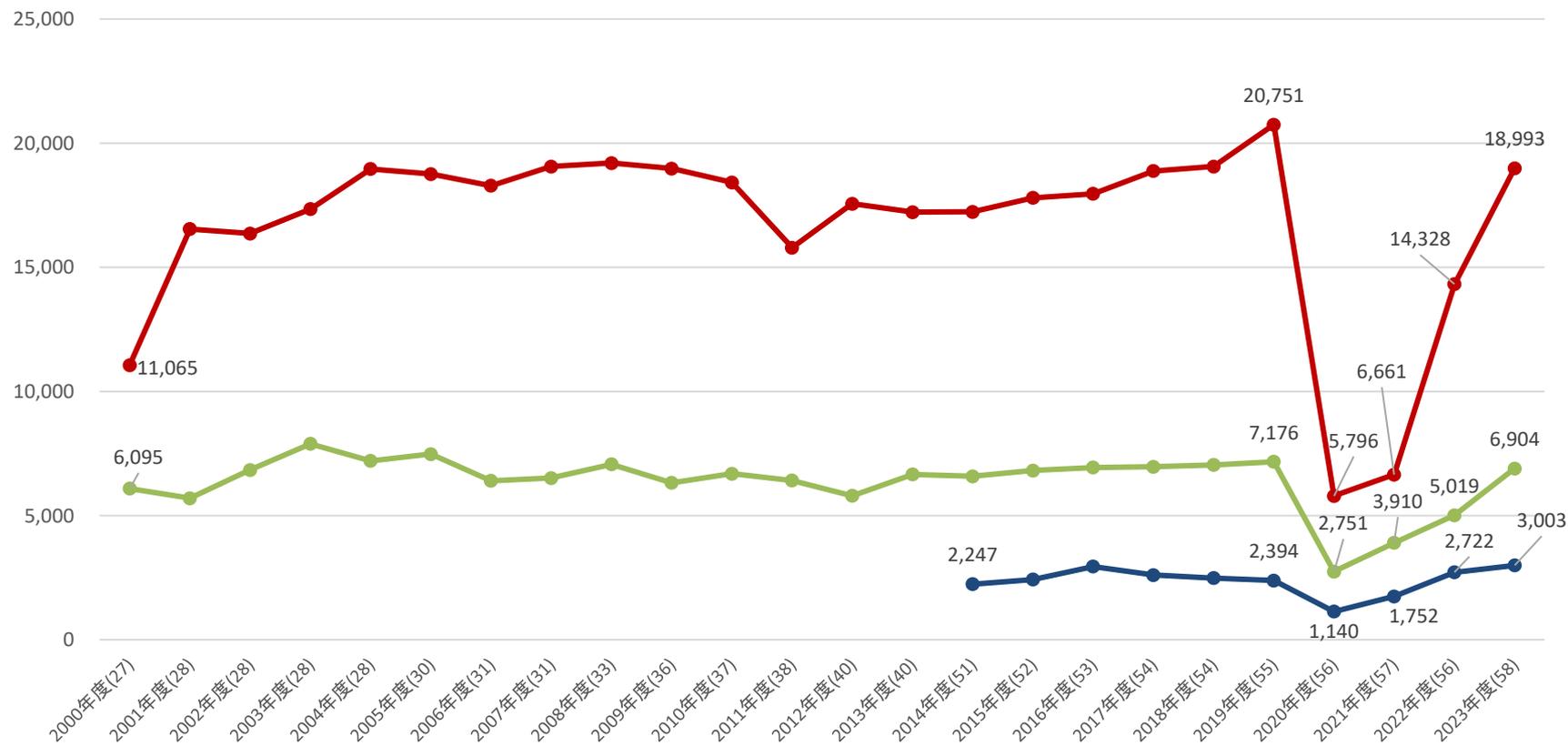
# 4 - 5. 1試合当たりの平均入場者数(リーグ戦のみ)の推移



- J 1 の平均入場者数は18,993人(19年度対比約92%)
- J 2 の平均入場者数は6,904人(19年度対比約96%)
- J 3 の平均入場者数は3,003人(19年度対比約125%)

● J1 ● J2 ● J3

(単位：人)



# 5 - 1. 「赤字」と「債務超過」の違い

## 1. 損益総括

(百万円)

|               | 金額    |
|---------------|-------|
| 売上高           | 791   |
| スポンサー収入       | 418   |
| 入場料収入         | 131   |
| Jリーグ配分金       | 96    |
| アカデミー関連収入     | 29    |
| 女子チーム関連収入     | 20    |
| 物販収入          | 45    |
| その他収入         | 52    |
| 売上原価          | 757   |
| トップチーム人件費     | 338   |
| 試合関連経費        | 92    |
| トップチーム運営経費    | 143   |
| アカデミー関連経費     | 30    |
| 女子チーム関連経費     | 10    |
| 物販関連費         | 31    |
| その他売上原価       | 113   |
| 販売費および一般管理費   | 150   |
| 営業利益 (▲損失)    | ▲ 116 |
| 経常利益 (▲損失)    | ▲ 115 |
| 税引前当期利益 (▲損失) | ▲ 115 |
| 法人税および住民税等    | 1     |
| 当期純利益 (▲損失)   | ▲ 116 |

## 2. 貸借対照表

(百万円)

|                | 金額    |
|----------------|-------|
| 流動資産           | 119   |
| 固定資産           | 40    |
| 資産の部 合計        | 159   |
| 流動負債           | 211   |
| 固定負債           | 4     |
| 負債の部 合計        | 215   |
| 資本金            | 285   |
| 資本剰余金          | 85    |
| 利益剰余金          | ▲ 426 |
| 資本 (純資産) の部 合計 | ▲ 56  |

債務超過を解消する = (純資産を0以上にする) 方法

- (1) 資本金を増やす  
→ 増資の実行 (資本金を出す人を募る)
- (2) 利益剰余金を増やす (マイナスを消す)  
→ 当期純利益を出す
  - 費用を削減して利益を出す  
(チーム人件費、試合運営費、etc.)
  - 収入を増やして利益を出す  
(広告料、入場料、etc.)

したがって左のクラブの場合、債務超過解消には、

- ① 5,600万円以上の増資
- ② 5,600万円以上の当期純利益
- ③ 増資と利益の合計が5,600万円以上

のいずれかの手段を取らなければならない。

出資や増資等で得た資金はここにカウント

→これまでの黒字 (赤字) の累積

→ここがマイナスなら「債務超過」